

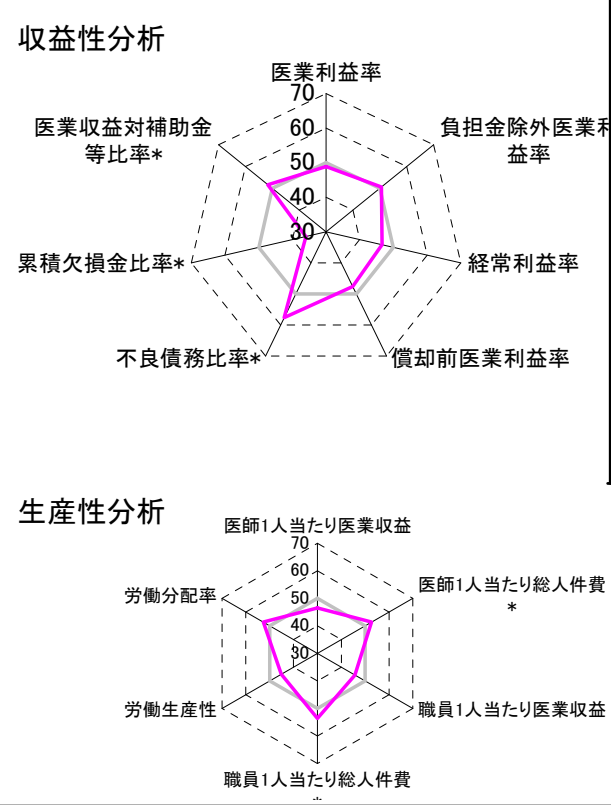
①病院環境データ

|         |                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------|
| 病院名     | (兵庫県西宮市)中央病院                                                    |
| 病床数     | 【一般病床】257床【療養病床】0床【結核病床】0床【精神病床】0床【感染症病床】0床                     |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】156人【1日平均外来患者数】524人【推計退院患者数】3,821人                   |
| 医療従事者数  | 【医師数】41人【看護人員数】120人【医療技術員数】38人【事務職員数】14人                        |
| 市区町村データ | 【市区町村名】西宮市                                                      |
|         | 【人口総数】465,337人【65歳以上人口】78,006人【高齢化率】16.8%                       |
|         | 【可住地当たり人口密度】7,495.8人/km <sup>2</sup> 【可住地面積】62.1km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】21施設【一般診療所数】450施設【医師数】1,355人                             |

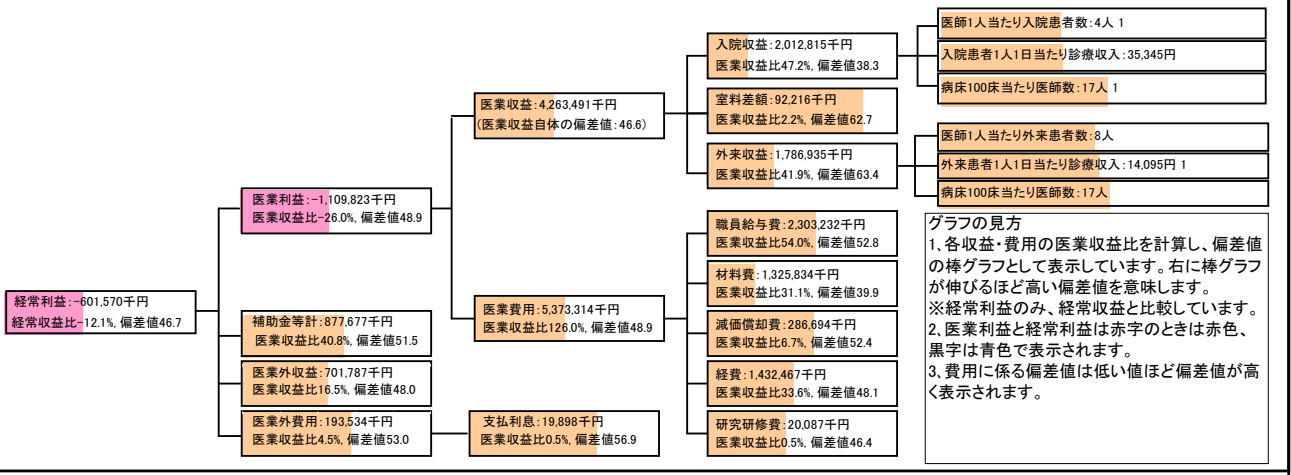
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 都市非大規模病院グループ(可住地当たり人口密度2,145.9人/km <sup>2</sup> 以上かつ、一般病床500床以上) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 流動資産回転率、不良債務比率*、外来／入院比                                           |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 看護人員／医師人数比、累積欠損金比率*、1床当たり剰余金・欠損金額                                |

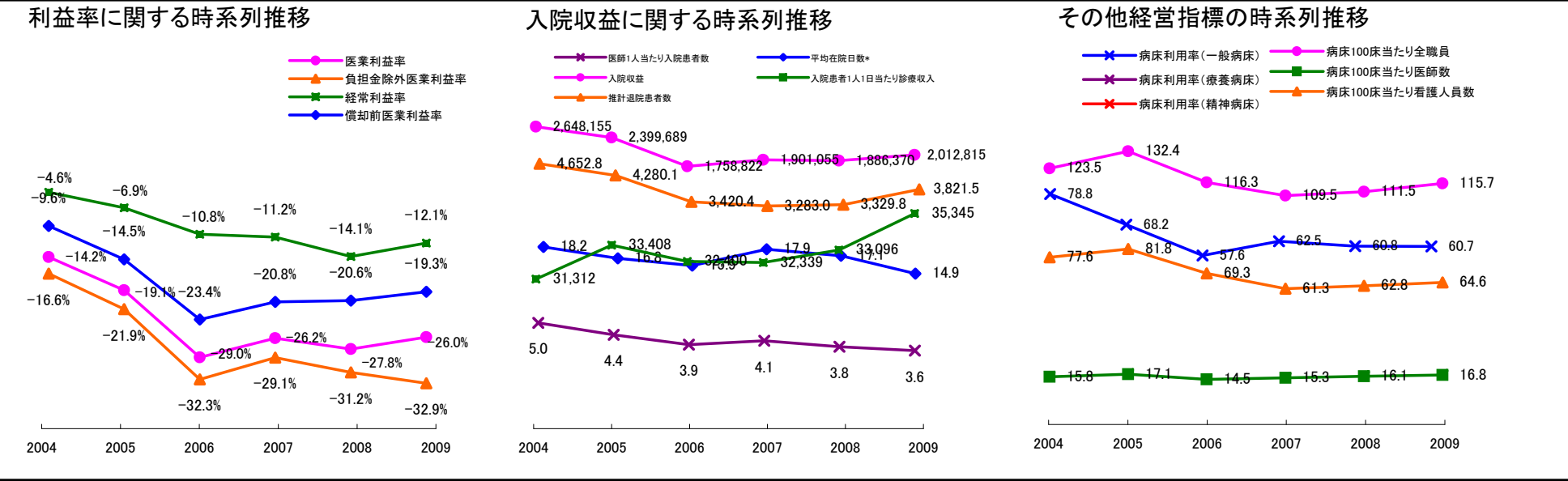
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

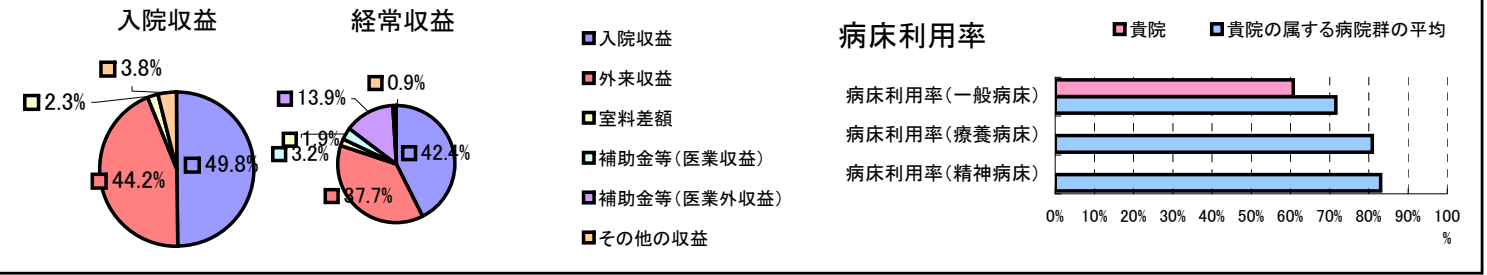


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -26.0%    | -23.2%       | 48.9 |
| 負担金除外医業利益率       | -32.9%    | -42.7%       | 50.6 |
| 経常利益率            | -12.1%    | -7.6%        | 46.7 |
| 償却前医業利益率         | -19.3%    | -13.4%       | 47.6 |
| 不良債務比率*          | 7.0%      | 10.3%        | 57.6 |
| 累積欠損金比率*         | 199.7%    | 90.1%        | 36.0 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 20.6%     | 24.5%        | 51.7 |
| 経常収支比率           | 89.2%     | 94.1%        | 44.9 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 103,988千円 | 152,424千円    | 46.6 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 56,176千円  | 98,345千円     | 52.7 |
| 職員1人当たり医業収益      | 21,753千円  | 45,575千円     | 45.7 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 11,751千円  | 26,375千円     | 53.6 |
| 労働生産性            | 6,191千円   | 17,016千円     | 45.1 |
| 労働分配率            | 189.8%    | 149.9%       | 52.7 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 35,345円   | 43,184円      | 45.2 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 14,095円   | 14,435円      | 49.9 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 3.6人      | 4.7人         | 45.0 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 8.1人      | 8.4人         | 49.4 |
| 推計退院患者数          | 3,821.5人  | 5,468.3人     | 44.9 |
| 平均在院日数*          | 14.9日     | 17.4日        | 52.1 |
| 病床100床当たり全職員     | 115.7人    | 119.0人       | 49.2 |
| 病床100床当たり医師数     | 16.8人     | 16.1人        | 50.9 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 64.6人     | 75.7人        | 44.7 |
| 看護人員／医師人数比       | 2.9人      | 5.2人         | 35.2 |
| 外来／入院比           | 2.2人      | 1.9人         | 53.6 |
| 病床利用率（一般病床）      | 60.7%     | 71.6%        | 43.4 |
| 病床利用率（療養病床）      | 0.0%      | 80.9%        | N/A  |
| 病床利用率（精神病床）      | 0.0%      | 83.1%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 20,717千円  | 204,411千円    | 46.4 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -63,915千円 | -27,447千円    | 38.4 |
| 1床当たり償却資産額（取得価額） | 64,046千円  | 513,380千円    | 46.3 |
| 1床当たり償却資産額（帳簿価額） | 32,023千円  | 256,690千円    | 46.3 |
| 流動比率             | 69.5%     | 272.0%       | 43.1 |
| 流動資産回転率          | 6.1回      | 4.1回         | 60.9 |
| 医業収益対総資本         | 1.2倍      | 13.4倍        | 45.3 |

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 \*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。