

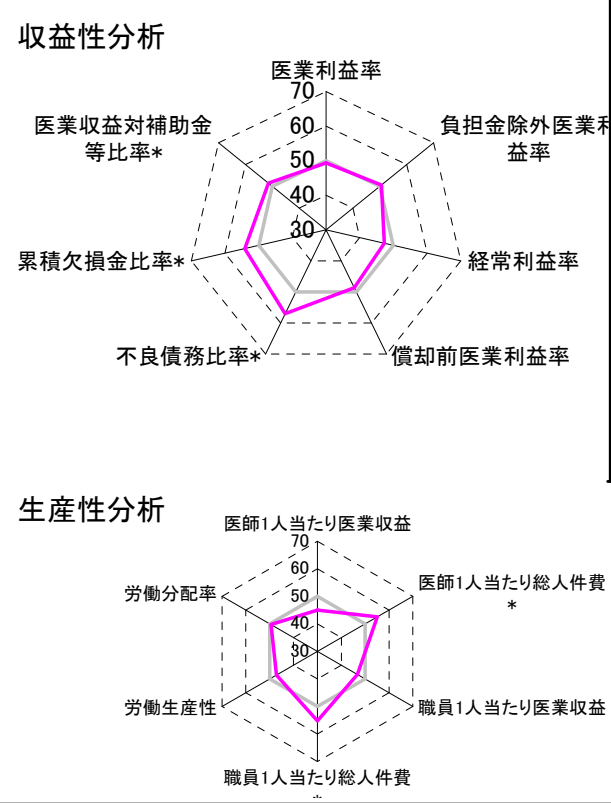
①病院環境データ

|         |                                                               |
|---------|---------------------------------------------------------------|
| 病院名     | (岐阜県下呂市)下呂市立金山病院                                              |
| 病床数     | 【一般病床】67床【療養病床】46床【結核病床】0床【精神病床】0床【感染症病床】0床                   |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】68人【1日平均外来患者数】192人【推計退院患者数】1,038人                  |
| 医療従事者数  | 【医師数】8人【看護人員数】36人【医療技術員数】20人【事務職員数】6人                         |
| 市区町村データ | 【市区町村名】下呂市                                                    |
|         | 【人口総数】38,494人【65歳以上人口】11,469人【高齢化率】29.8%                      |
|         | 【可住地当たり人口密度】453.5人/km <sup>2</sup> 【可住地面積】84.9km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】2施設【一般診療所数】30施設【医師数】69人                                |

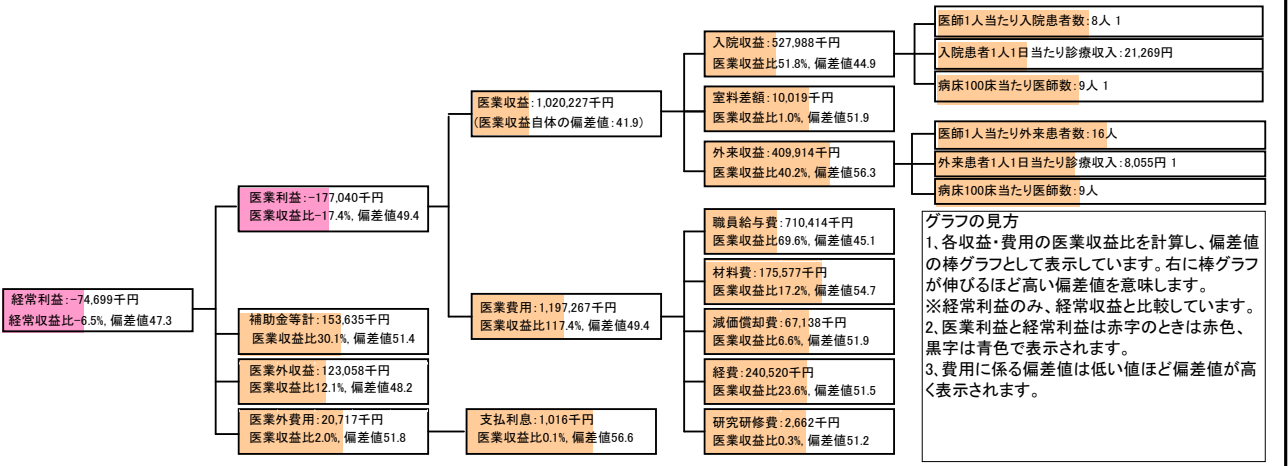
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 地方中規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2~2,145.9人/km <sup>2</sup> かつ、一般病床50床以上350床未満) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 不良債務比率*、職員1人当たり総人件費*、医師1人当たり総人件費*                                        |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 病床利用率(療養病床)、看護人員／医師人数比、入院患者1人1日当たり診療収入                                   |

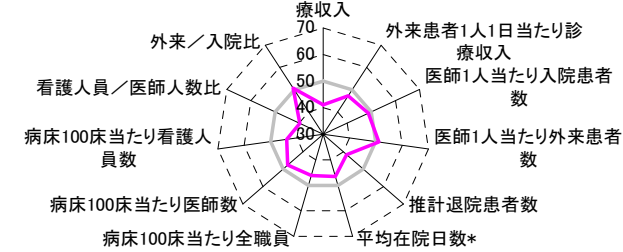
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



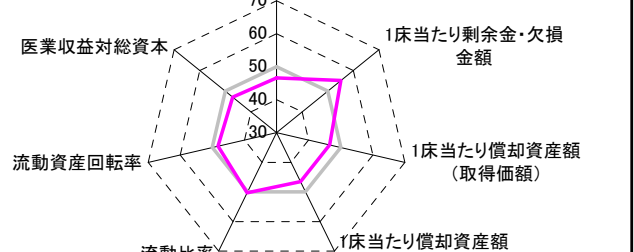
④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



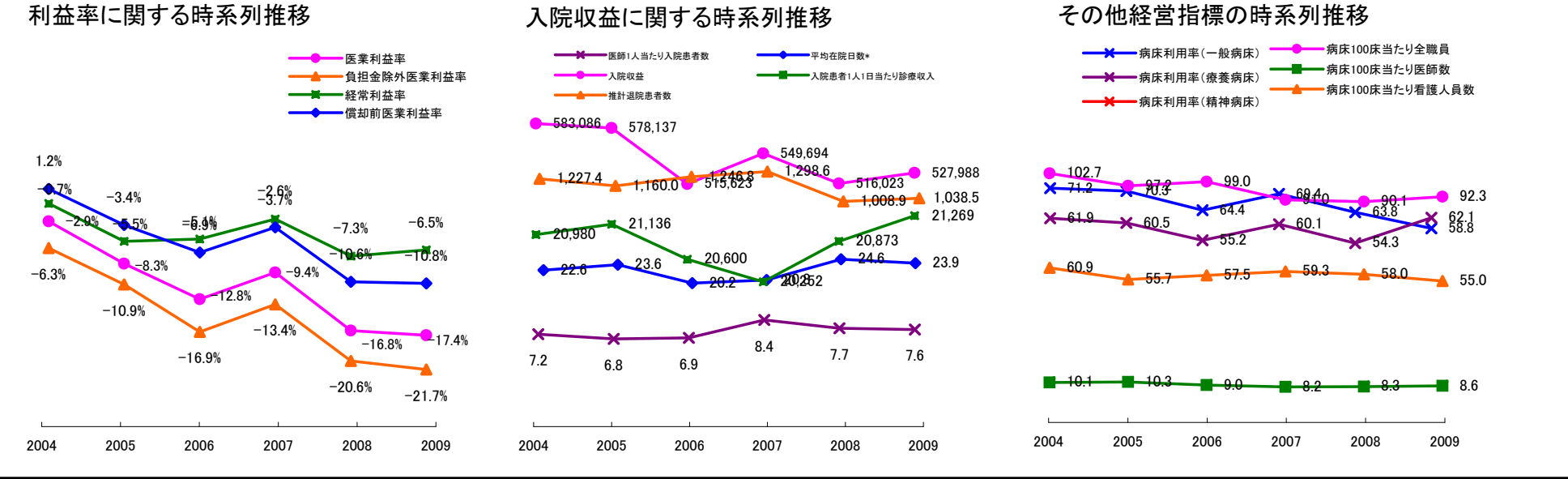
機能性分析



安全性の分析

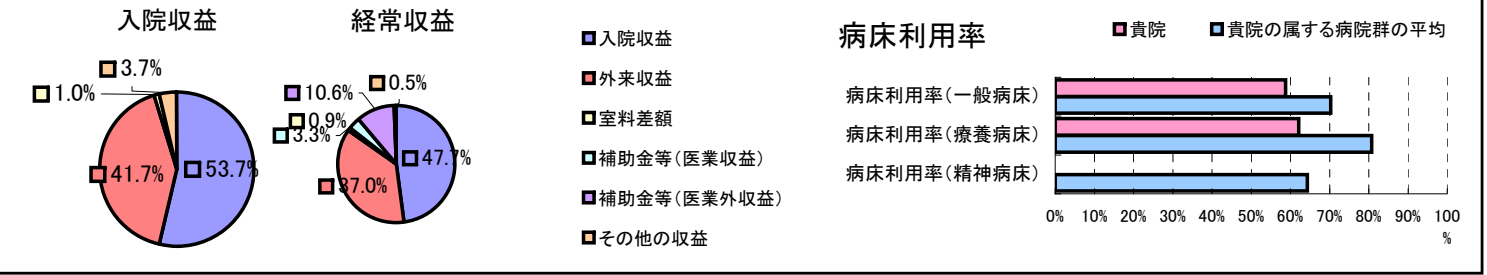


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -17.4%    | -16.1%       | 49.4 |
| 負担金除外医業利益率       | -21.7%    | -30.1%       | 50.6 |
| 経常利益率            | -6.5%     | -4.3%        | 47.3 |
| 償却前医業利益率         | -10.8%    | -8.2%        | 48.6 |
| 不良債務比率*          | 0.0%      | 15.8%        | 57.1 |
| 累積欠損金比率*         | 38.9%     | 93.0%        | 54.2 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 15.1%     | 23.0%        | 51.5 |
| 経常収支比率           | 93.9%     | 96.4%        | 46.4 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 127,528千円 | 186,686千円    | 45.0 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 88,802千円  | 111,055千円    | 55.1 |
| 職員1人当たり医業収益      | 9,275千円   | 21,944千円     | 46.8 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 6,458千円   | 11,584千円     | 55.2 |
| 労働生産性            | 4,873千円   | 8,639千円      | 47.2 |
| 労働分配率            | 132.5%    | 136.5%       | 49.6 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 21,269円   | 30,290円      | 41.1 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 8,055円    | 9,361円       | 47.3 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 7.6人      | 8.0人         | 48.8 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 15.6人     | 14.9人        | 51.2 |
| 推計退院患者数          | 1,038.5人  | 2,557.6人     | 41.7 |
| 平均在院日数*          | 23.9日     | 20.8日        | 46.5 |
| 病床100床当たり全職員     | 92.3人     | 105.2人       | 46.1 |
| 病床100床当たり医師数     | 8.6人      | 9.5人         | 47.7 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 55.0人     | 65.3人        | 43.9 |
| 看護人員／医師人数比       | 4.5人      | 7.3人         | 39.8 |
| 外来／入院比           | 2.1人      | 2.0人         | 50.7 |
| 病床利用率(一般病床)      | 58.8%     | 70.3%        | 42.9 |
| 病床利用率(療養病床)      | 62.1%     | 80.7%        | 37.3 |
| 病床利用率(精神病床)      | 0.0%      | 64.3%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 9,806千円   | 146,117千円    | 46.6 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -6,360千円  | -20,387千円    | 55.1 |
| 1床当たり償却資産額(取得価額) | 29,392千円  | 353,959千円    | 46.5 |
| 1床当たり償却資産額(帳簿価額) | 14,696千円  | 176,979千円    | 46.5 |
| 流動比率             | 519.8%    | 503.7%       | 50.3 |
| 流動資産回転率          | 2.7回      | 3.8回         | 48.3 |
| 医業収益対総資本         | 1.1倍      | 13.3倍        | 47.1 |

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。\*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野