

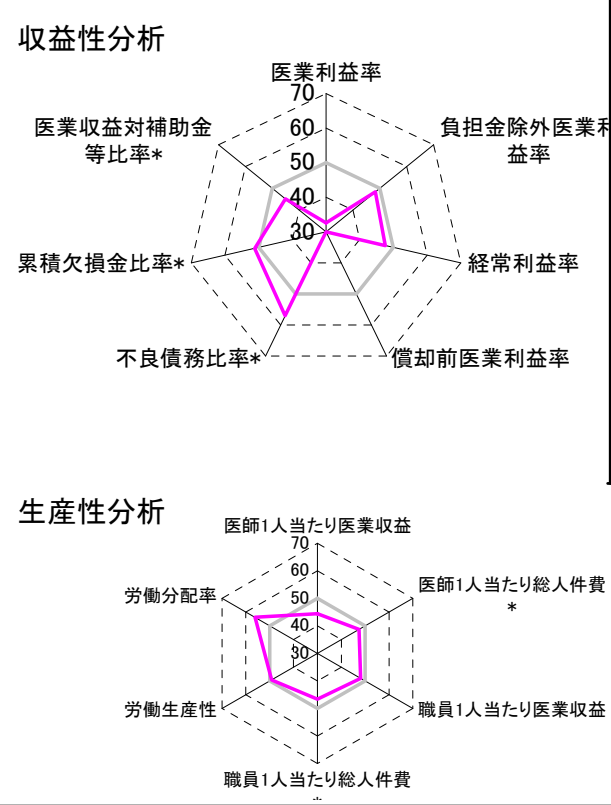
①病院環境データ

|         |                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------|
| 病院名     | (長野県長野県)須坂病院                                                    |
| 病床数     | 【一般病床】310床【療養病床】0床【結核病床】24床【精神病床】0床【感染症病床】4床                    |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】236人【1日平均外来患者数】531人【推計退院患者数】5,127人                   |
| 医療従事者数  | 【医師数】38人【看護人員数】218人【医療技術員数】38人【事務職員数】18人                        |
| 市区町村データ | 【市区町村名】須坂市                                                      |
|         | 【人口総数】53,668人【65歳以上人口】12,361人【高齢化率】23.0%                        |
|         | 【可住地当たり人口密度】1,074.6人/km <sup>2</sup> 【可住地面積】49.9km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】2施設【一般診療所数】41施設【医師数】80人                                  |

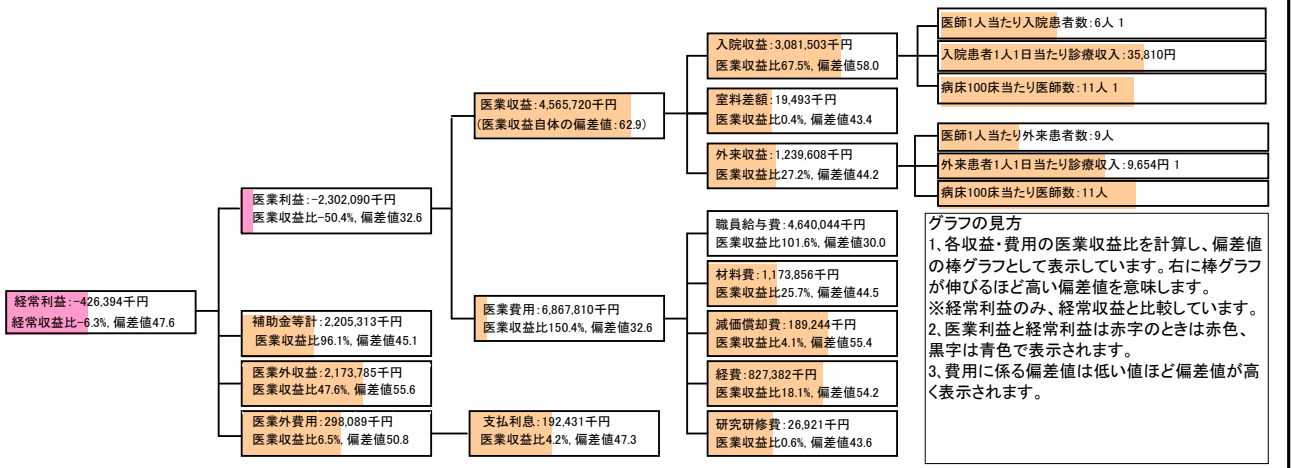
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 地方中規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2~2,145.9人/km <sup>2</sup> かつ、一般病床50床以上350床未満) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 推計退院患者数、不良債務比率*、労働分配率                                                    |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 償却前医業利益率、医業利益率、医師1人当たり外来患者数                                              |

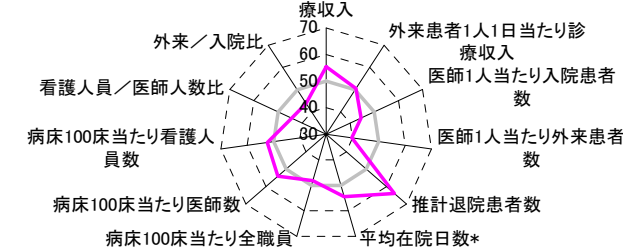
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



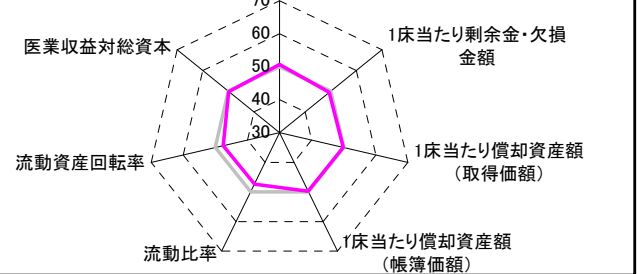
④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



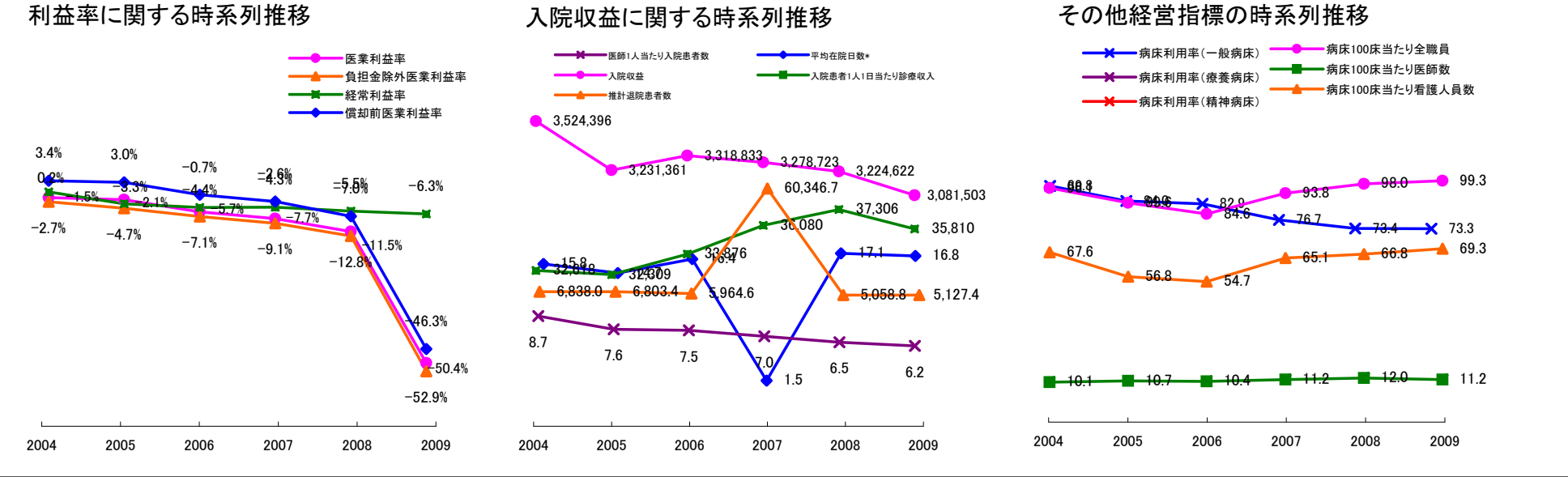
機能性分析



安全性の分析

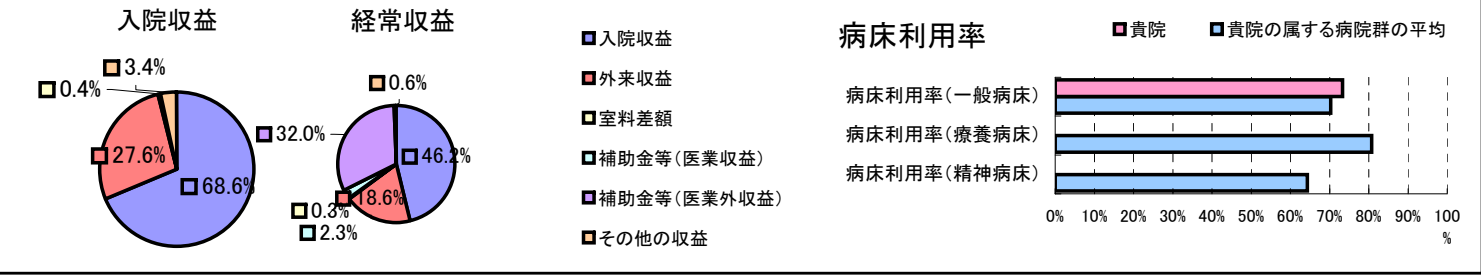


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -50.4%    | -16.1%       | 32.6 |
| 負担金除外医業利益率       | -52.9%    | -30.1%       | 48.3 |
| 経常利益率            | -6.3%     | -4.3%        | 47.6 |
| 償却前医業利益率         | -46.3%    | -8.2%        | 28.7 |
| 不良債務比率*          | 0.0%      | 15.8%        | 57.1 |
| 累積欠損金比率*         | 77.4%     | 93.0%        | 51.2 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 48.3%     | 23.0%        | 45.2 |
| 経常収支比率           | 94.0%     | 96.4%        | 46.5 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 120,151千円 | 186,686千円    | 44.4 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 122,106千円 | 111,055千円    | 47.5 |
| 職員1人当たり医業収益      | 14,587千円  | 21,944千円     | 48.1 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 14,824千円  | 11,584千円     | 46.7 |
| 労働生産性            | 7,556千円   | 8,639千円      | 49.2 |
| 労働分配率            | 196.2%    | 136.5%       | 56.2 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 35,810円   | 30,290円      | 55.4 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 9,654円    | 9,361円       | 50.6 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 6.2人      | 8.0人         | 44.4 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 9.3人      | 14.9人        | 39.8 |
| 推計退院患者数          | 5,127.4人  | 2,557.6人     | 64.0 |
| 平均在院日数*          | 16.8日     | 20.8日        | 54.4 |
| 病床100床当たり全職員     | 99.3人     | 105.2人       | 48.2 |
| 病床100床当たり医師数     | 11.2人     | 9.5人         | 54.1 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 69.3人     | 65.3人        | 52.4 |
| 看護人員／医師人数比       | 5.7人      | 7.3人         | 44.3 |
| 外来／入院比           | 1.5人      | 2.0人         | 43.9 |
| 病床利用率（一般病床）      | 73.3%     | 70.3%        | 51.9 |
| 病床利用率（療養病床）      | 0.0%      | 80.7%        | N/A  |
| 病床利用率（精神病床）      | 0.0%      | 64.3%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 172,018千円 | 146,117千円    | 50.6 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -21,999千円 | -20,387千円    | 49.4 |
| 1床当たり償却資産額（取得価額） | 335,075千円 | 353,959千円    | 49.8 |
| 1床当たり償却資産額（帳簿価額） | 167,537千円 | 176,979千円    | 49.8 |
| 流動比率             | 355.8%    | 503.7%       | 47.4 |
| 流動資産回転率          | 2.2回      | 3.8回         | 47.5 |
| 医業収益対総資本         | 12.7倍     | 13.3倍        | 49.9 |

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。\*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。