

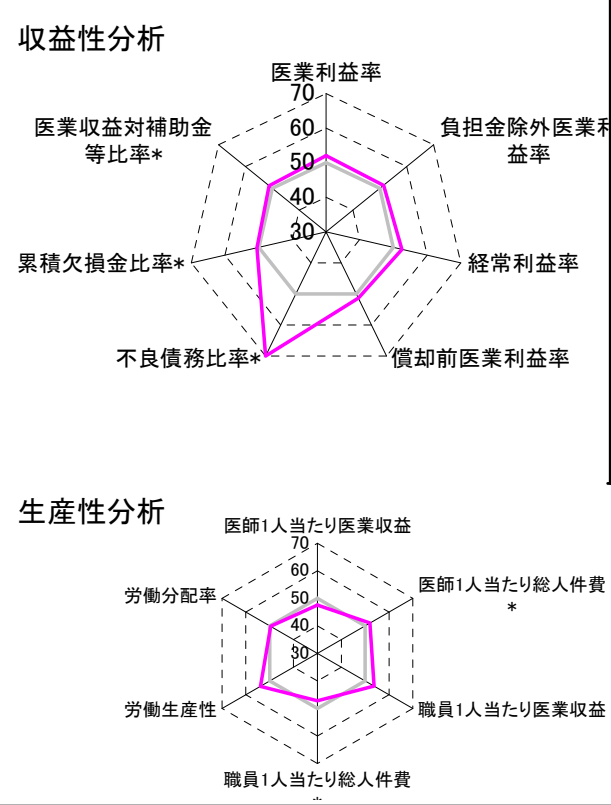
①病院環境データ

|         |                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------|
| 病院名     | (神奈川県大和市)市立病院                                                   |
| 病床数     | 【一般病床】403床【療養病床】0床【結核病床】0床【精神病床】0床【感染症病床】0床                     |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】300人【1日平均外来患者数】880人【推計退院患者数】7,766人                   |
| 医療従事者数  | 【医師数】62人【看護人員数】268人【医療技術員数】59人【事務職員数】33人                        |
| 市区町村データ | 【市区町村名】大和市                                                      |
|         | 【人口総数】221,220人【65歳以上人口】33,883人【高齢化率】15.3%                       |
|         | 【可住地当たり人口密度】8,702.6人/km <sup>2</sup> 【可住地面積】25.4km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】8施設【一般診療所数】160施設【医師数】309人                                |

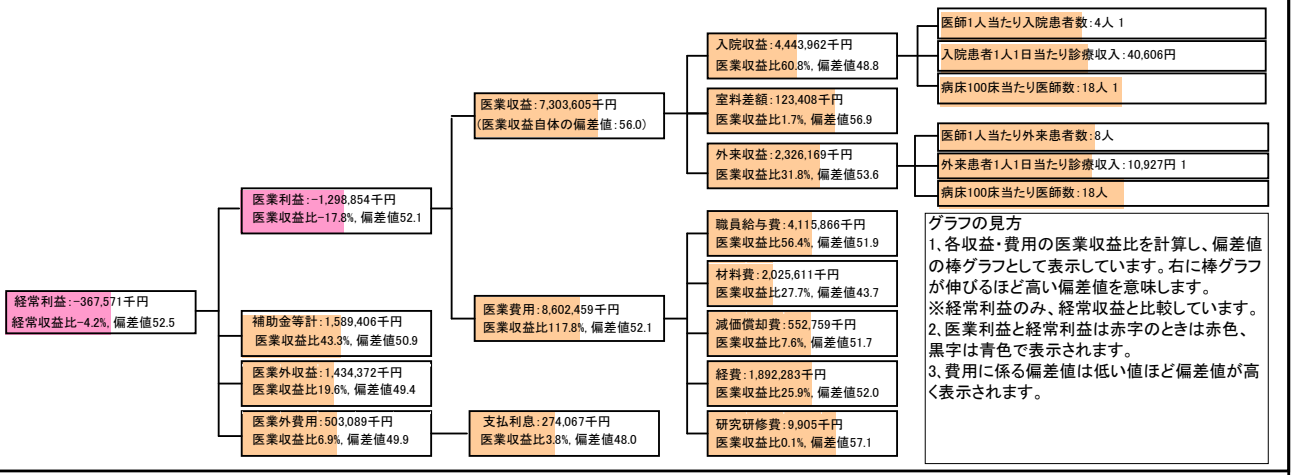
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 都市非大規模病院グループ(可住地当たり人口密度2,145.9人/km <sup>2</sup> 以上かつ、一般病床500床以上) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 不良債務比率*、推計退院患者数、病床100床当たり全職員                                     |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 看護人員／医師人数比、流動資産回転率、医業収益対総資本                                      |

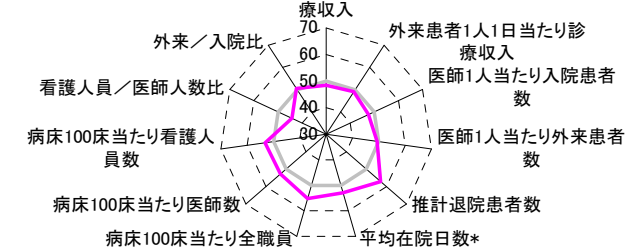
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



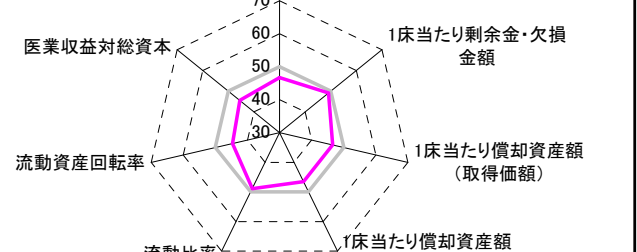
④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



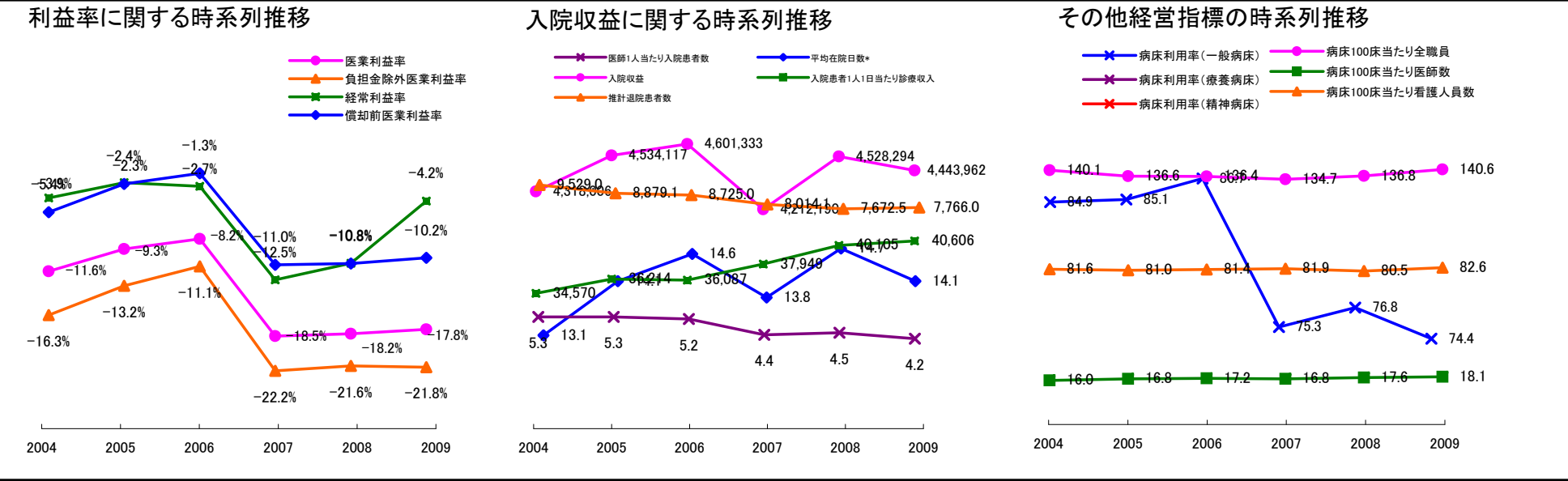
機能性分析



安全性の分析

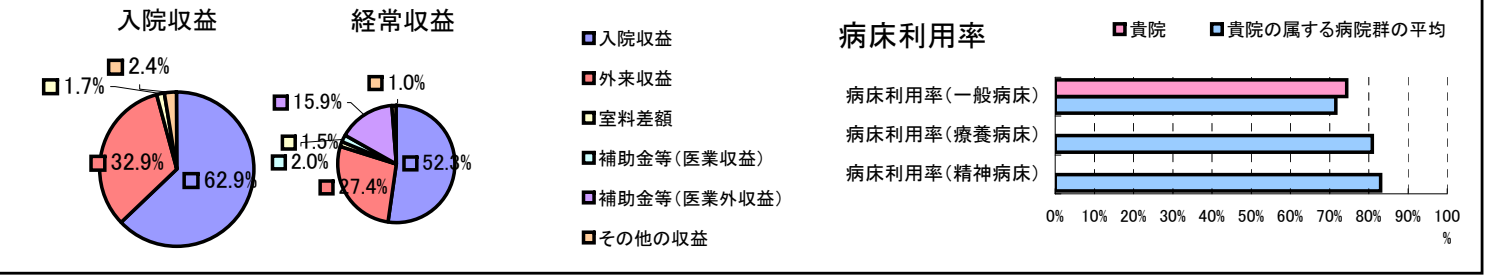


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -17.8%    | -23.2%       | 52.1 |
| 負担金除外医業利益率       | -21.8%    | -42.7%       | 51.4 |
| 経常利益率            | -4.2%     | -7.6%        | 52.5 |
| 償却前医業利益率         | -10.2%    | -13.4%       | 51.3 |
| 不良債務比率*          | 0.0%      | 10.3%        | 73.5 |
| 累積欠損金比率*         | 85.9%     | 90.1%        | 50.5 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 21.8%     | 24.5%        | 51.2 |
| 経常収支比率           | 96.0%     | 94.1%        | 52.0 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 117,800千円 | 152,424千円    | 47.5 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 66,385千円  | 98,345千円     | 52.0 |
| 職員1人当たり医業収益      | 66,396千円  | 45,575千円     | 53.8 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 37,417千円  | 26,375千円     | 47.3 |
| 労働生産性            | 25,699千円  | 17,016千円     | 53.9 |
| 労働分配率            | 145.6%    | 149.9%       | 49.7 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 40,606円   | 43,184円      | 48.4 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 10,927円   | 14,435円      | 49.0 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 4.2人      | 4.7人         | 47.6 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 8.1人      | 8.4人         | 49.4 |
| 推計退院患者数          | 7,766.0人  | 5,468.3人     | 57.1 |
| 平均在院日数*          | 14.1日     | 17.4日        | 52.8 |
| 病床100床当たり全職員     | 140.6人    | 119.0人       | 55.1 |
| 病床100床当たり医師数     | 18.1人     | 16.1人        | 52.7 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 82.6人     | 75.7人        | 53.3 |
| 看護人員／医師人数比       | 4.3人      | 5.2人         | 44.2 |
| 外来／入院比           | 1.9人      | 1.9人         | 50.6 |
| 病床利用率（一般病床）      | 74.4%     | 71.6%        | 51.7 |
| 病床利用率（療養病床）      | 0.0%      | 80.9%        | N/A  |
| 病床利用率（精神病床）      | 0.0%      | 83.1%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 35,578千円  | 204,411千円    | 46.7 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -30,137千円 | -27,447千円    | 49.1 |
| 1床当たり償却資産額（取得価額） | 92,462千円  | 513,380千円    | 46.5 |
| 1床当たり償却資産額（帳簿価額） | 46,231千円  | 256,690千円    | 46.5 |
| 流動比率             | 241.0%    | 272.0%       | 48.9 |
| 流動資産回転率          | 3.1回      | 4.1回         | 44.7 |
| 医業収益対総資本         | 2.0倍      | 13.4倍        | 45.6 |

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。\*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。