

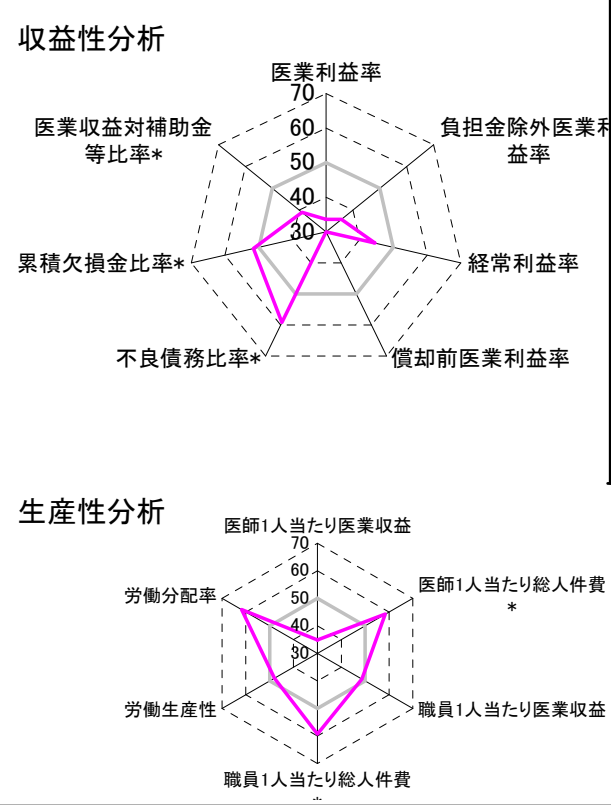
①病院環境データ

|         |                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| 病院名     | (茨城県茨城県)中央病院                                                   |
| 病床数     | 【一般病床】475床【療養病床】0床【結核病床】25床【精神病床】0床【感染症病床】0床                   |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】352人【1日平均外来患者数】839人【推計退院患者数】9,378人                  |
| 医療従事者数  | 【医師数】90人【看護人員数】371人【医療技術員数】92人【事務職員数】44人                       |
| 市区町村データ | 【市区町村名】笠間市                                                     |
|         | 【人口総数】81,497人【65歳以上人口】17,028人【高齢化率】20.9%                       |
|         | 【可住地当たり人口密度】596.1人/km <sup>2</sup> 【可住地面積】136.7km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】5施設【一般診療所数】40施設【医師数】132人                                |

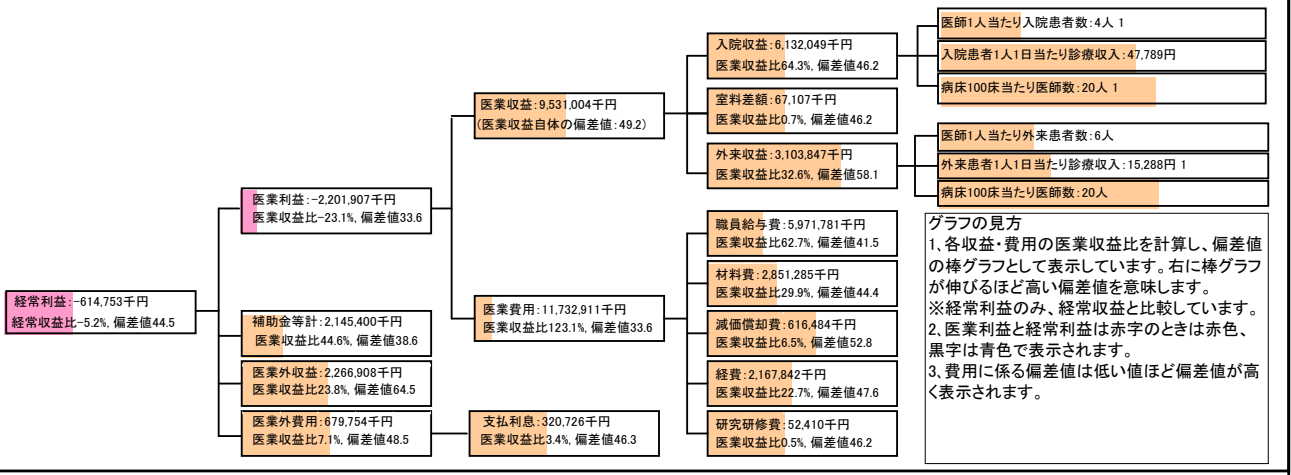
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                                     |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 地方大規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2~2,145.9人/km <sup>2</sup> かつ、一般病床350床以上) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 外来患者1人1日当たり診療収入、労働分配率、職員1人当たり総人件費*                                  |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 償却前医業利益率、医業利益率、医師1人当たり医業収益                                          |

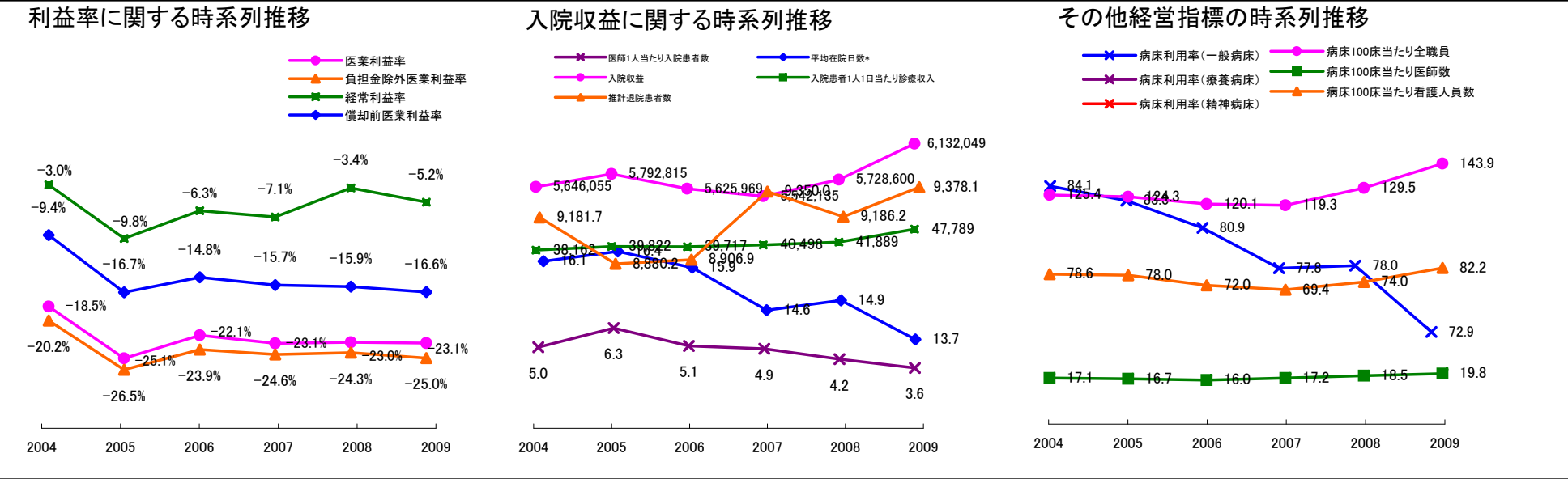
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

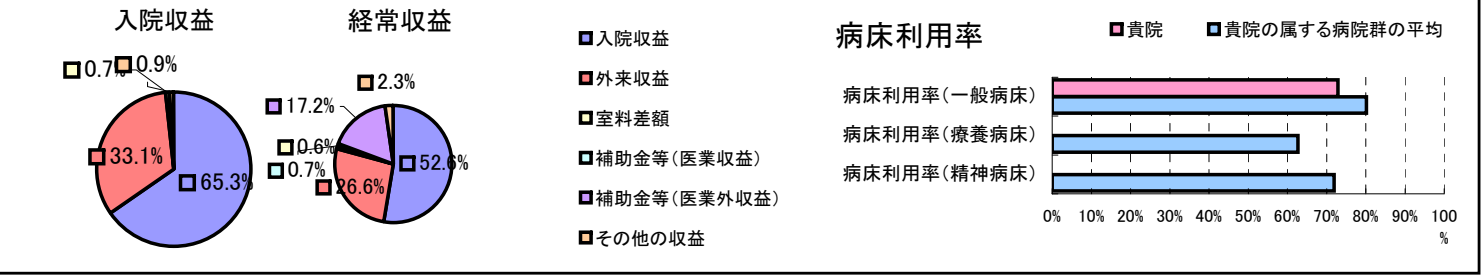


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源: 公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -23.1%    | -7.6%        | 33.6 |
| 負担金除外医業利益率       | -25.0%    | -10.4%       | 35.8 |
| 経常利益率            | -5.2%     | -2.5%        | 44.5 |
| 償却前医業利益率         | -16.6%    | 0.0%         | 29.8 |
| 不良債務比率*          | 0.0%      | 13.6%        | 59.2 |
| 累積欠損金比率*         | 55.6%     | 63.4%        | 51.6 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 22.5%     | 12.3%        | 39.0 |
| 経常収支比率           | 95.0%     | 97.8%        | 44.0 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 105,900千円 | 148,393千円    | 34.9 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 66,353千円  | 79,244千円     | 58.4 |
| 職員1人当たり医業収益      | 15,299千円  | 212,725千円    | 48.6 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 9,586千円   | 35,642千円     | 59.3 |
| 労働生産性            | 6,135千円   | 23,695千円     | 48.1 |
| 労働分配率            | 156.2%    | 114.9%       | 61.9 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 47,789円   | 44,715円      | 54.5 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 15,288円   | 11,723円      | 63.5 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 3.6人      | 5.0人         | 40.0 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 5.8人      | 8.0人         | 41.6 |
| 推計退院患者数          | 9,378.1人  | 9,885.4人     | 48.7 |
| 平均在院日数*          | 13.7日     | 15.2日        | 55.5 |
| 病床100床当たり全職員     | 143.9人    | 127.3人       | 55.6 |
| 病床100床当たり医師数     | 19.8人     | 16.5人        | 56.9 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 82.2人     | 79.9人        | 51.7 |
| 看護人員／医師人数比       | 4.1人      | 5.4人         | 38.9 |
| 外来／入院比           | 1.6人      | 1.6人         | 49.2 |
| 病床利用率（一般病床）      | 72.9%     | 80.1%        | 43.9 |
| 病床利用率（療養病床）      | 0.0%      | 62.7%        | N/A  |
| 病床利用率（精神病床）      | 0.0%      | 71.9%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 56,983千円  | 61,187千円     | 49.5 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -25,419千円 | -16,708千円    | 44.7 |
| 1床当たり償却資産額（取得価額） | 155,165千円 | 149,392千円    | 50.3 |
| 1床当たり償却資産額（帳簿価額） | 77,582千円  | 74,696千円     | 50.3 |
| 流動比率             | 238.4%    | 329.3%       | 46.0 |
| 流動資産回転率          | 4.2回      | 3.6回         | 53.4 |
| 医業収益対総資本         | 3.0倍      | 3.4倍         | 49.3 |

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。\*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。