

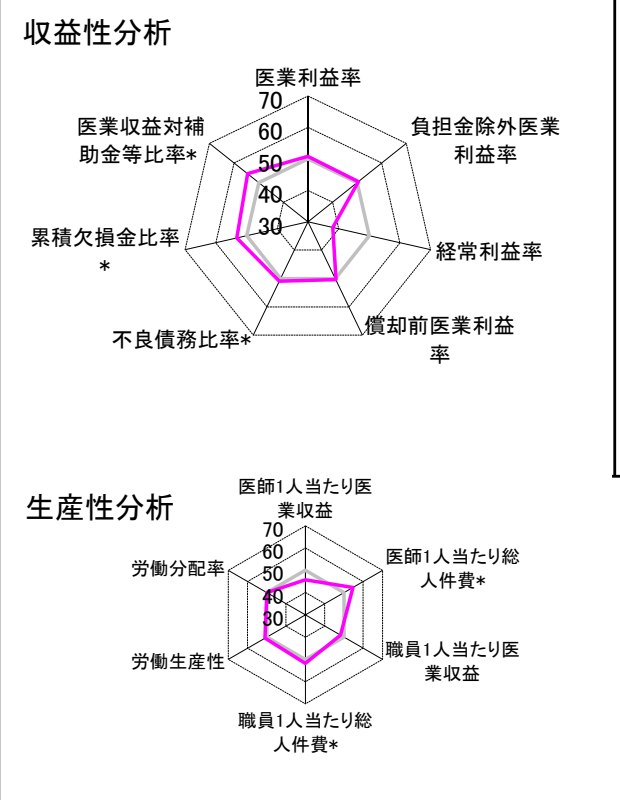
①病院環境データ

病院名	(熊本県山鹿市) 市立病院 (2008年)
病床数	【一般病床】197床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】4床
患者数	【1日平均入院患者数】117人 【1日平均外来患者数】248人 【推計退院患者数】2,483人
医療従事者数	【医師数】17人 【看護人員数】101人 【医療技術員数】28人 【事務職員数】20人
市区町村データ	山鹿市
	【人口総数】57,726人 【65歳以上人口】16,696人 【高齢化率】28.9%
	【可住地当たり人口密度】398.7人/k㎡ 【可住地面積】144.8km ²
	【一般病院数】5施設 【一般診療所数】46施設 【医師数】101人

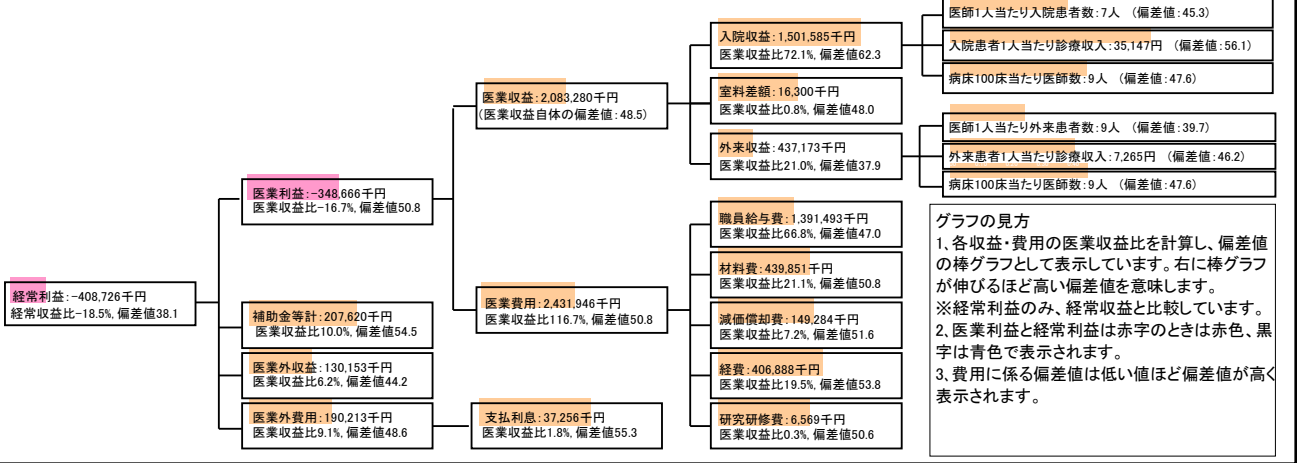
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】	地方中規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2～2,145.9人/k㎡かつ、一般病床50床以上350床未満)
【高い偏差値を示す指標】	入院患者1人1日当たり診療収入
【低い偏差値を示す指標】	経常収支比率、経常利益率、医師1人当たり外来患者数

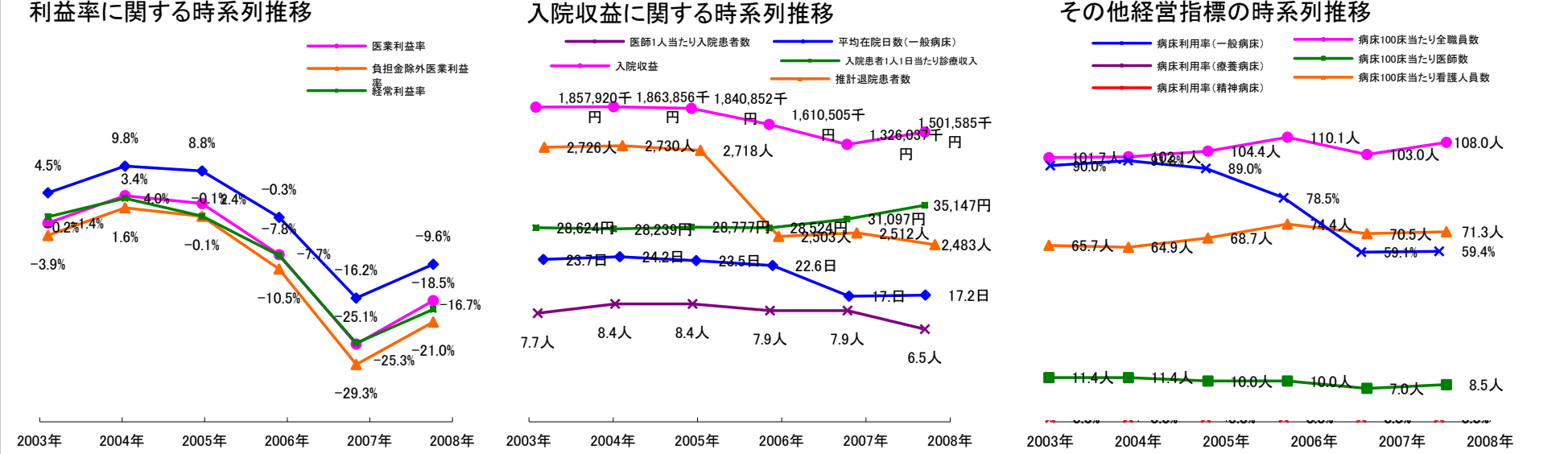
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

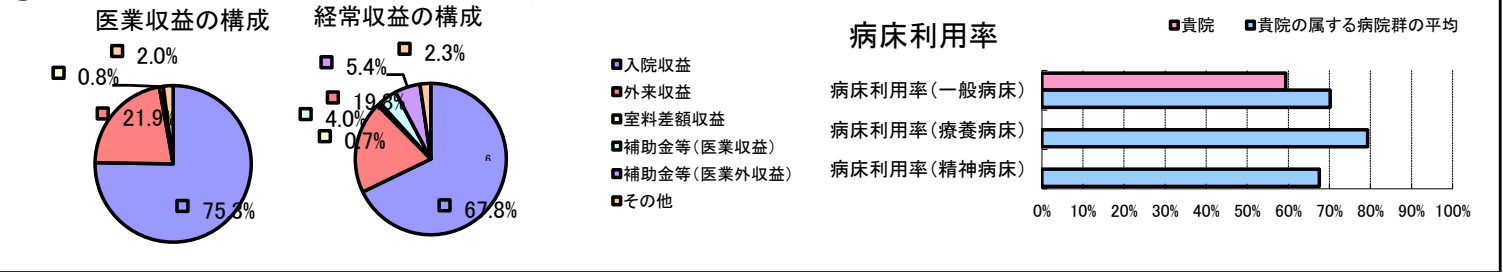


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	-16.7%	-18.4%	50.8
負担金除外医業利益率	-21.0%	-22.1%	50.5
経常利益率	-18.5%	-7.1%	38.1
償却前医業利益率	-9.6%	-10.4%	50.4
不良債務比率*	13.8%	16.0%	50.9
累積欠損金比率*	52.8%	80.5%	53.2
医業収益対補助金等比率*	19.8%	38.1%	54.5
経常収支比率	84.4%	94.1%	37.5
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	122,546千円	170,807千円	45.7
医師1人当たり総人件費*	81,853千円	103,586千円	54.6
職員1人当たり医業収益	12,550千円	51,014千円	48.3
職員1人当たり総人件費*	8,382千円	9,281千円	51.8
労働生産性	632,166千円	346,864千円	51.0
労働分配率	132.6%	133.5%	49.9
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	35,147円	29,335円	56.1
外来患者1人1日当たり診療収入	7,265円	9,040円	46.2
医師1人当たり入院患者数	6.5人	8.1人	45.3
医師1人当たり外来患者数	9.2人	15.2人	39.7
推計退院患者数	2,482.9人	2,531.9人	53.5
平均在院日数*	17.2日	21.2日	53.5
病床100床当たり全職員数	108.0人	102.9人	51.6
病床100床当たり医師数	8.5人	9.4人	47.6
病床100床当たり看護人員数	71.3人	63.9人	54.7
看護人員／医師人数比	5.9人	6.8人	46.6
外来／入院比	140.8%	198.2%	42.6
病床利用率（一般病床）	59.4%	70.2%	43.3
病床利用率（療養病床）	N/A	79.3%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	67.6%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	12,092千円	148,561千円	46.5
1床当たり剰余金・欠損金額	-8,472千円	-17,688千円	53.8
1床当たり償却資産額（取得価額）	27,427千円	240,307千円	46.3
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	16,173千円	174,356千円	46.3
流動比率	67.6%	517.6%	43.6
流動資産回転率	4.1回	4.1回	50.0
医業収益対総資本	2.4倍	14.0倍	47.1

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。