

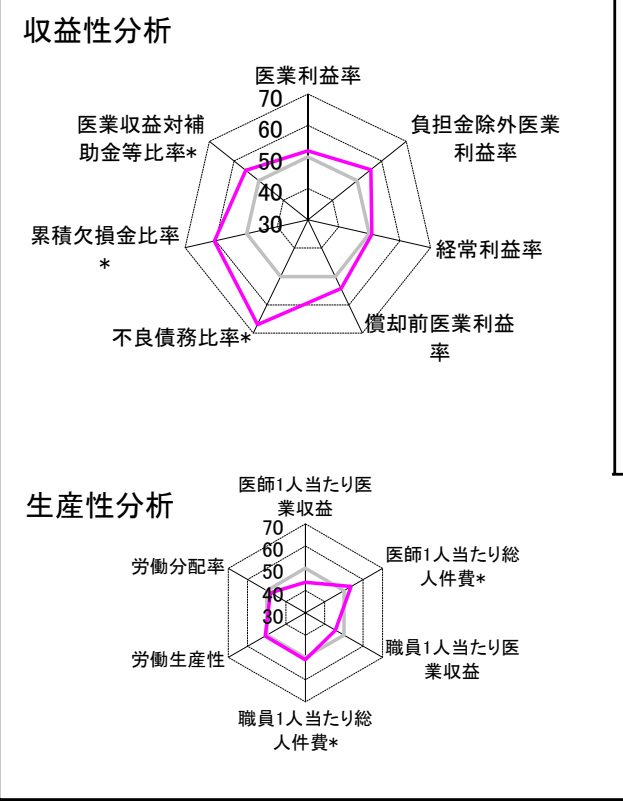
①病院環境データ

病院名	(熊本県熊本市) 熊本市民病院 (2008年)
病床数	【一般病床】550床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】12床
患者数	【1日平均入院患者数】440人 【1日平均外来患者数】1,009人 【推計退院患者数】10,636人
医療従事者数	【医師数】83人 【看護人員数】383人 【医療技術員数】77人 【事務職員数】31人
市区町村データ	熊本市
	【人口総数】677,565人 【65歳以上人口】126,268人 【高齢化率】18.6%
	【可住地当たり人口密度】2,764.6人/km ² 【可住地面積】245.1km ²
	【一般病院数】75施設 【一般診療所数】589施設 【医師数】2,627人

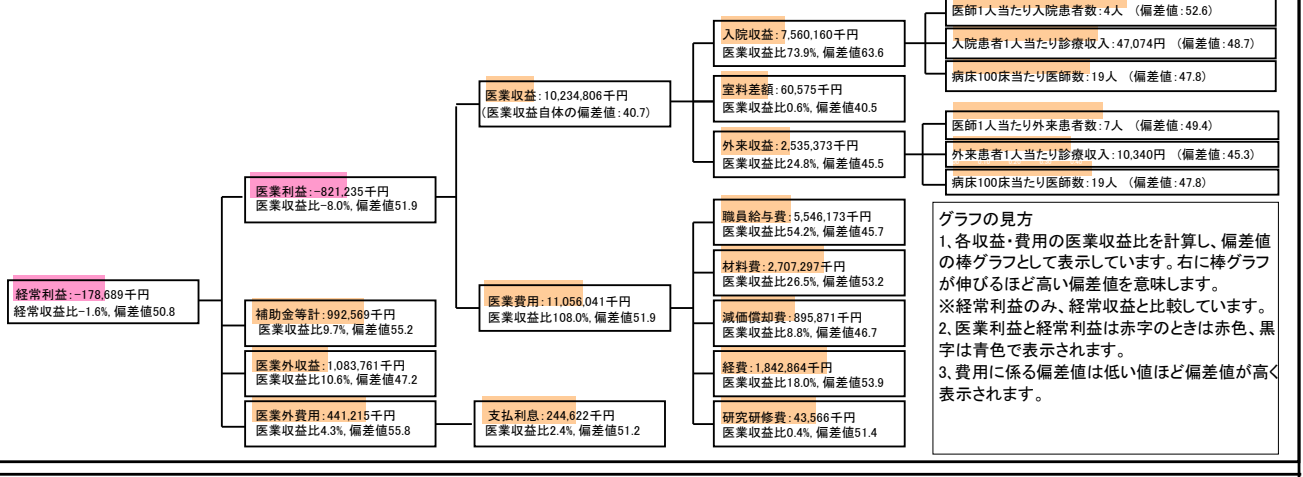
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】	都市大病院グループ(可住地当たり人口密度2,145.9人/km ² 以上かつ、一般病床500床以上)
【高い偏差値を示す指標】	不良債務比率*、累積欠損金比率*
【低い偏差値を示す指標】	流動比率

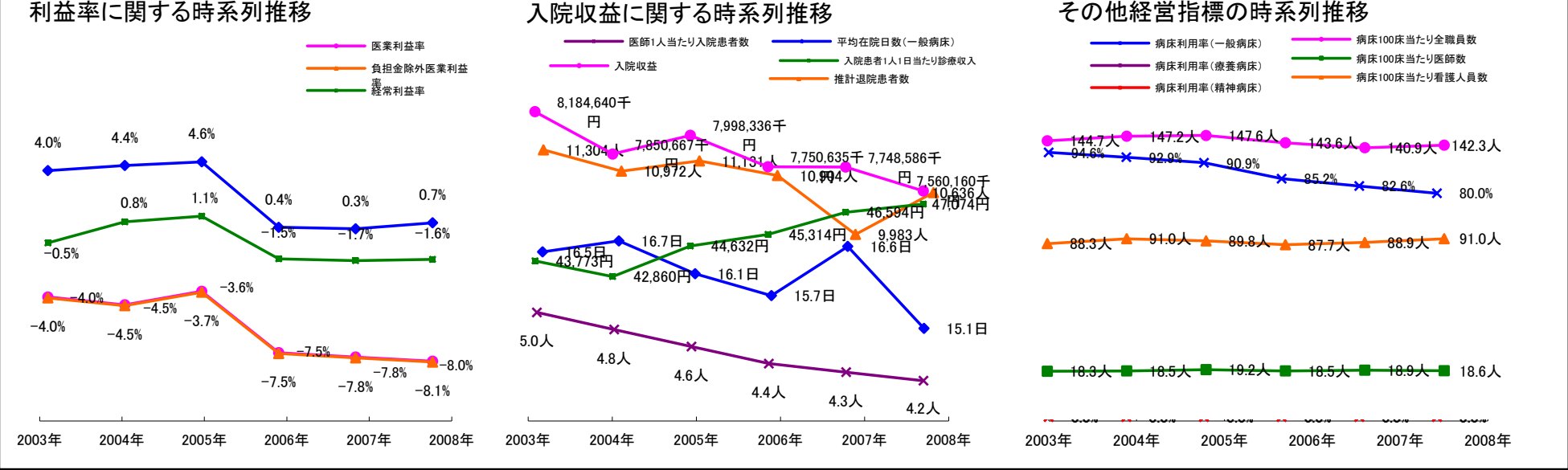
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

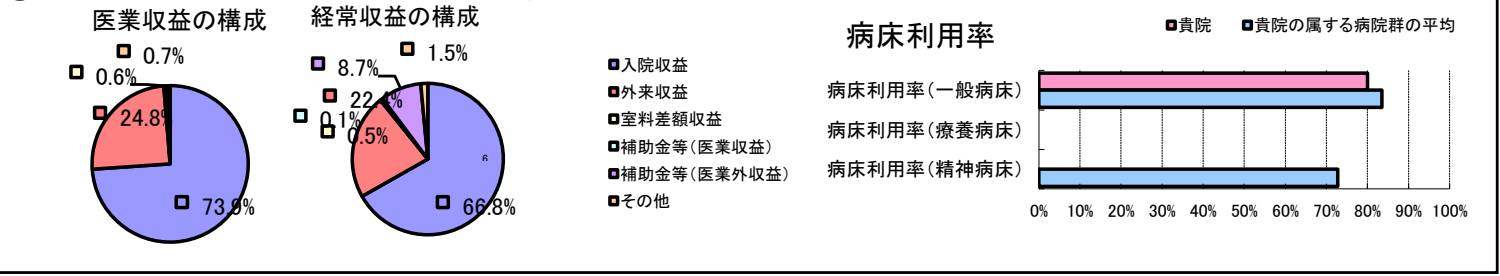


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	-8.0%	-9.6%	51.9
負担金除外医業利益率	-8.1%	-13.2%	55.6
経常利益率	-1.6%	-2.0%	50.8
償却前医業利益率	0.7%	-2.1%	54.3
不良債務比率*	0.0%	7.9%	66.9
累積欠損金比率*	14.0%	60.4%	60.5
医業収益対補助金等比率*	18.9%	30.2%	55.2
経常収支比率	98.4%	98.3%	50.2
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	123,311千円	143,401千円	43.8
医師1人当たり総人件費*	66,821千円	72,806千円	53.6
職員1人当たり医業収益	17,144千円	18,712千円	45.6
職員1人当たり総人件費*	9,290千円	9,458千円	51.1
労働生産性	798,744千円	783,612千円	50.8
労働分配率	116.3%	123.7%	48.1
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	47,074円	47,728円	48.7
外来患者1人1日当たり診療収入	10,340円	12,186円	45.3
医師1人当たり入院患者数	4.2人	4.0人	52.6
医師1人当たり外来患者数	6.5人	6.6人	49.4
推計退院患者数	10,635.8人	13,262.9人	46.1
平均在院日数*	15.1日	14.5日	46.1
病床100床当たり全職員数	142.3人	129.7人	57.1
病床100床当たり医師数	18.6人	19.6人	47.8
病床100床当たり看護人員数	91.0人	81.3人	59.0
看護人員／医師人数比	4.6人	4.9人	49.1
外来／入院比	152.7%	164.6%	46.2
病床利用率（一般病床）	80.0%	83.6%	44.7
病床利用率（療養病床）	N/A	0.0%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	72.7%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	21,559千円	85,857千円	43.2
1床当たり剰余金・欠損金額	-5,230千円	-12,889千円	54.5
1床当たり償却資産額（取得価額）	59,521千円	144,913千円	44.4
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	37,412千円	97,097千円	43.8
流動比率	113.5%	306.2%	41.7
流動資産回転率	3.9回	3.3回	53.7
医業収益対総資本	1.0倍	4.0倍	43.7

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。