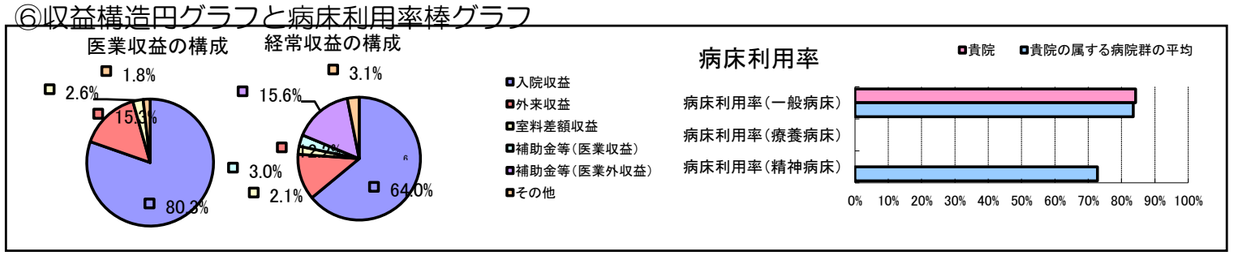
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（高知県高知県・高知市病院企業団）高知医療センター（2008年）
病床数	【一般病床】574床 【療養病床】0床 【結核病床】50床 【精神病床】0床 【感染症病床】8床
患者数	【1日平均入院患者数】489人 【1日平均外来患者数】681人 【推計退院患者数】13,625人
医療従事者数	【医師数】108人 【看護人員数】537人 【医療技術員数】86人 【事務職員数】8人
市区町村データ	高知市
	【人口総数】348,990人 【65歳以上人口】72,443人 【高齢化率】20.8%
	【可住地当たり人口密度】2,631.5人/km² 【可住地面積】132.6km²
	【一般病院数】59施設 【一般診療所数】291施設 【医師数】1,147人

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



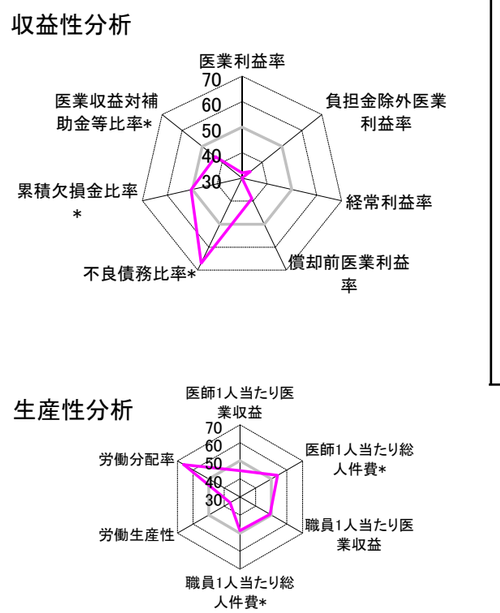
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 都市大病院グループ（可住地当たり人口密度2,145.9人/km²以上かつ、一般病床500床以上）

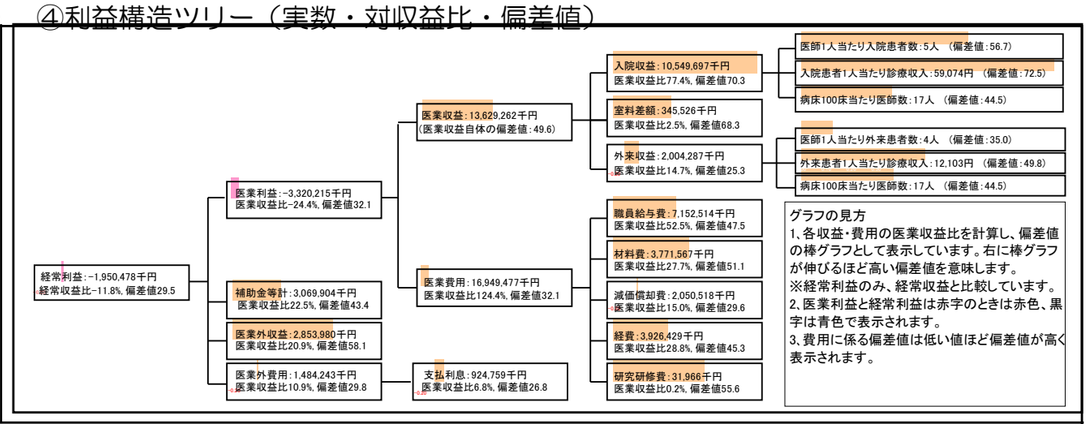
【高い偏差値を示す指標】医業収益対総資本、入院患者1人1日当たり診療収入、不良債務比率＊ 等

【低い偏差値を示す指標】外来／入院比、経常利益率、経常収支比率 等

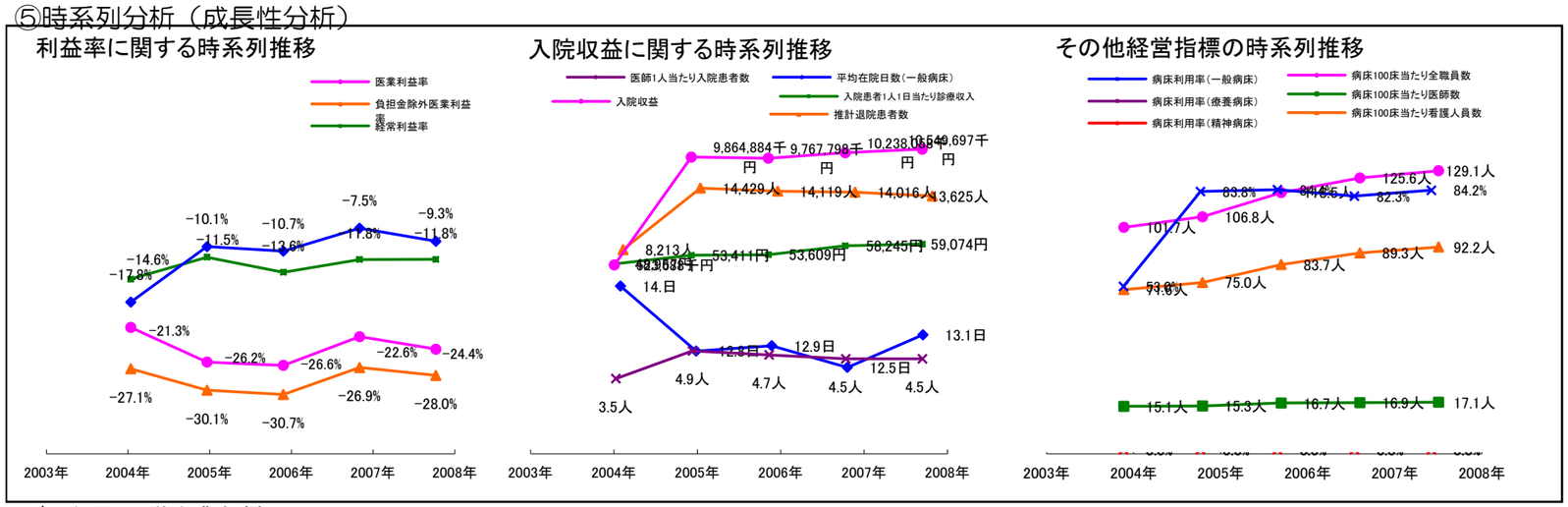
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



⑤時系列分析（成長性分析）



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	−24.4%	−9.6%	32.1
負担金除外医業利益率	−28.0%	−13.2%	34.1
経常利益率	−11.8%	−2.0%	29.5
償却前医業利益率	−9.3%	−2.1%	38.9
不良債務比率＊	0.0%	7.9%	66.9
累積欠損金比率＊	58.1%	60.4%	50.5
医業収益対補助金等比率＊	44.6%	30.2%	43.4
経常収支比率	89.4%	98.3%	30.3
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	126,197千円	143,401千円	44.7
医師1人当たり総人件費＊	66,227千円	72,806千円	54.0
職員1人当たり医業収益	18,443千円	18,712千円	49.2
職員1人当たり総人件費＊	9,679千円	9,458千円	48.6
労働生産性	522,905千円	783,612千円	36.3
労働分配率	185.1%	123.7%	65.9
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	59,074円	47,728円	72.5
外来患者1人1日当たり診療収入	12,103円	12,186円	49.8
医師1人当たり入院患者数	4.5人	4.0人	56.7
医師1人当たり外来患者数	4.2人	6.6人	35.0
推計退院患者数	13,624.8人	13,262.9人	58.9
平均在院日数＊	13.1日	14.5日	58.9
病床100床当たり全職員数	129.1人	129.7人	49.6
病床100床当たり医師数	17.1人	19.6人	44.5
病床100床当たり看護人員数	92.2人	81.3人	60.2
看護人員／医師人数比	5.0人	4.9人	50.4
外来／入院比	92.7%	164.6%	27.1
病床利用率（一般病床）	84.2%	83.6%	51.0
病床利用率（療養病床）	N/A	0.0%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	72.7%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	57,234千円	85,857千円	47.0
1床当たり剰余金・欠損金額	−21,729千円	−12,889千円	44.8
1床当たり償却資産額（取得価額）	62,536千円	144,913千円	44.6
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	50,491千円	97,097千円	45.2
流動比率	184.6%	306.2%	44.8
流動資産回転率	3.4回	3.3回	50.8
医業収益対総資本	34.7倍	4.0倍	112.3

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 ＊印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野