

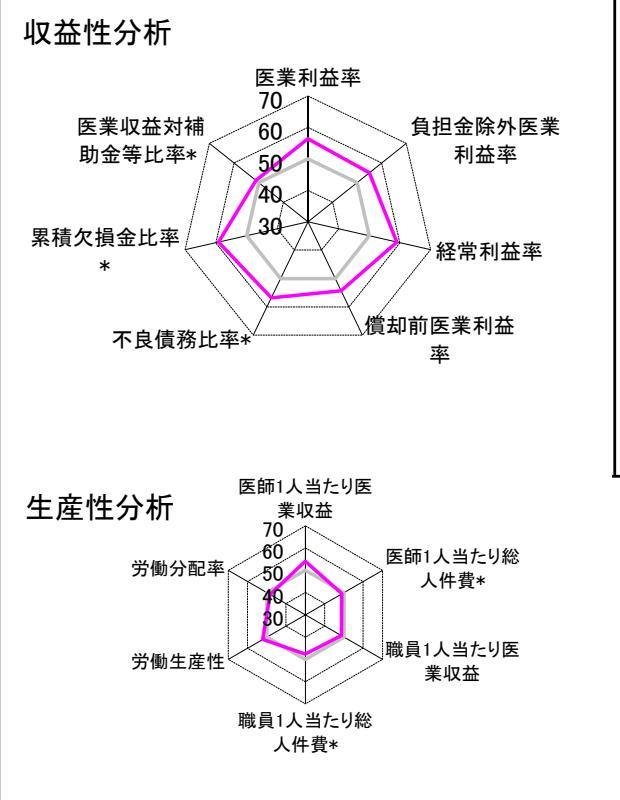
①病院環境データ

|         |                                                   |
|---------|---------------------------------------------------|
| 病院名     | (山口県岩国市) 岩国市立錦中央病院 (2008年)                        |
| 病床数     | 【一般病床】58床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床    |
| 患者数     | 【1日平均入院患者数】51人 【1日平均外来患者数】131人 【推計退院患者数】580人      |
| 医療従事者数  | 【医師数】3人 【看護人員数】20人 【医療技術員数】6人 【事務職員数】2人           |
| 市区町村データ | 岩国市                                               |
|         | 【人口総数】149,702人 【65歳以上人口】39,035人 【高齢化率】26.1%       |
|         | 【可住地当たり人口密度】851.7人/k㎡ 【可住地面積】175.8km <sup>2</sup> |
|         | 【一般病院数】15施設 【一般診療所数】132施設 【医師数】323人               |

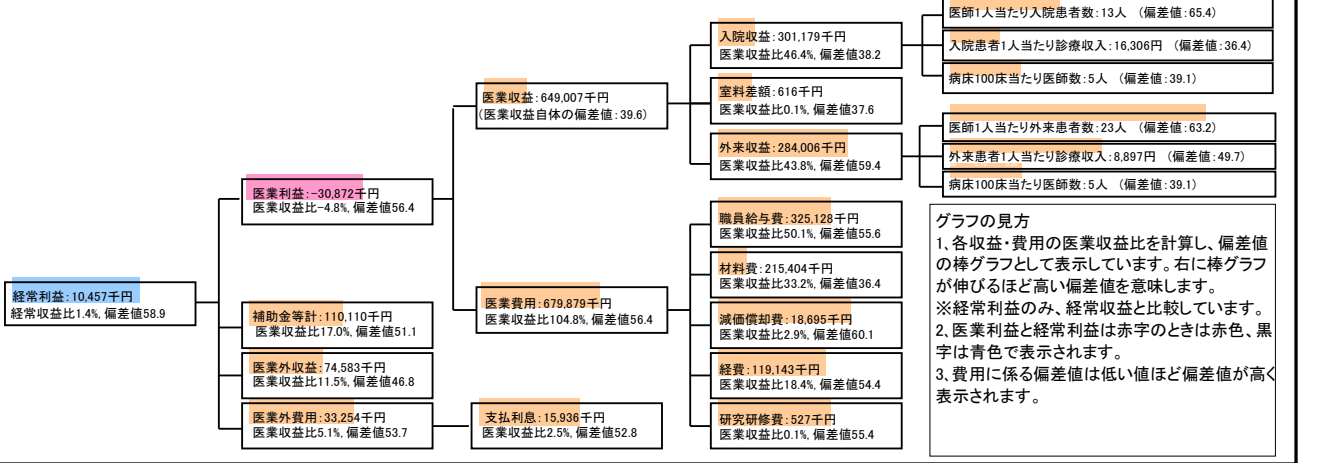
②病院群類型と経営指標ハイライト

|              |                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------|
| 【貴院の属する病院類型】 | 地方中規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2~2,145.9人/k㎡かつ、一般病床50床以上350床未満) |
| 【高い偏差値を示す指標】 | 医師1人当たり入院患者数、流動比率、医師1人当たり外来患者数 等                           |
| 【低い偏差値を示す指標】 | 入院患者1人1日当たり診療収入、病床100床当たり看護人員数、病床100床当たり医師数 等              |

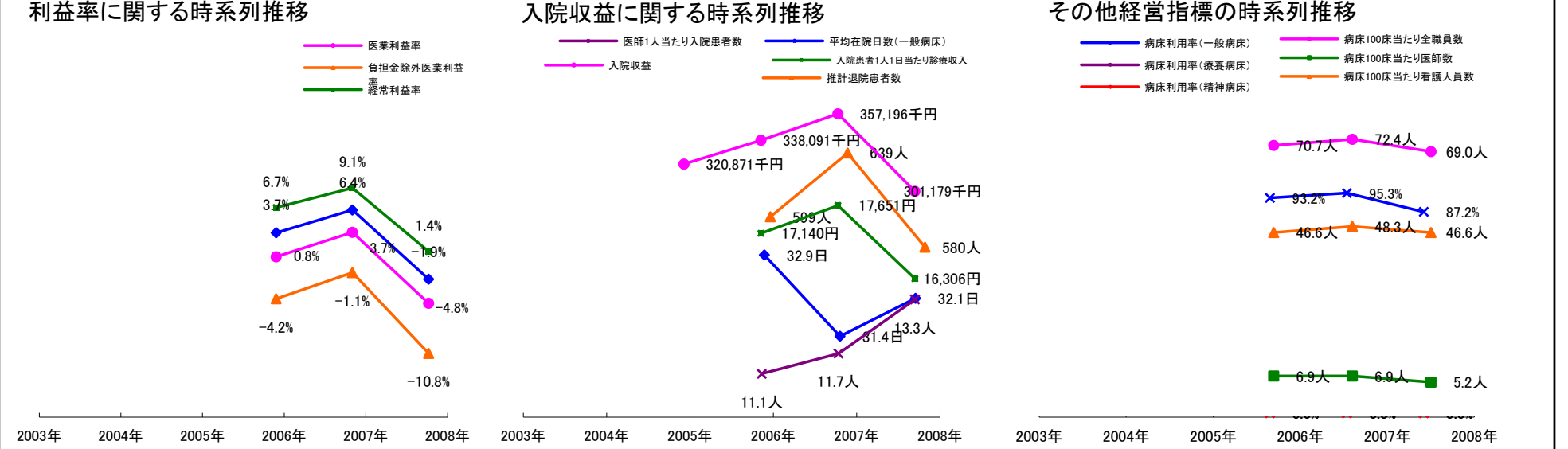
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

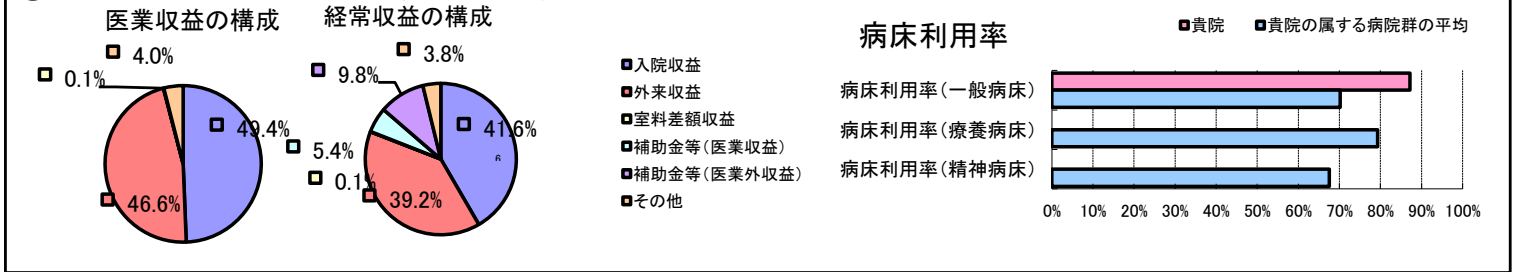


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源: 公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

| 収益性分析            | 貴院        | 貴院の属する病院群の平均 | 偏差値  |
|------------------|-----------|--------------|------|
| 医業利益率            | -4.8%     | -18.4%       | 56.4 |
| 負担金除外医業利益率       | -10.8%    | -22.1%       | 54.9 |
| 経常利益率            | 1.4%      | -7.1%        | 58.9 |
| 償却前医業利益率         | -1.9%     | -10.4%       | 54.3 |
| 不良債務比率*          | 0.0%      | 16.0%        | 56.8 |
| 累積欠損金比率*         | 0.8%      | 80.5%        | 59.2 |
| 医業収益対補助金等比率*     | 33.6%     | 38.1%        | 51.1 |
| 経常収支比率           | 101.5%    | 94.1%        | 59.6 |
| 生産性分析            |           |              |      |
| 医師1人当たり医業収益      | 216,336千円 | 170,807千円    | 54.0 |
| 医師1人当たり総人件費*     | 108,376千円 | 103,586千円    | 49.0 |
| 職員1人当たり医業収益      | 20,936千円  | 51,014千円     | 48.7 |
| 職員1人当たり総人件費*     | 10,488千円  | 9,281千円      | 47.6 |
| 労働生産性            | 950,913千円 | 346,864千円    | 52.1 |
| 労働分配率            | 110.3%    | 133.5%       | 48.3 |
| 機能性分析            |           |              |      |
| 入院患者1人1日当たり診療収入  | 16,306円   | 29,335円      | 36.4 |
| 外来患者1人1日当たり診療収入  | 8,897円    | 9,040円       | 49.7 |
| 医師1人当たり入院患者数     | 13.3人     | 8.1人         | 65.4 |
| 医師1人当たり外来患者数     | 23.0人     | 15.2人        | 63.2 |
| 推計退院患者数          | 579.9人    | 2,531.9人     | 40.4 |
| 平均在院日数*          | 32.1日     | 21.2日        | 40.4 |
| 病床100床当たり全職員数    | 69.0人     | 102.9人       | 39.3 |
| 病床100床当たり医師数     | 5.2人      | 9.4人         | 39.1 |
| 病床100床当たり看護人員数   | 46.6人     | 63.9人        | 38.9 |
| 看護人員／医師人数比       | 6.7人      | 6.8人         | 49.4 |
| 外来／入院比           | 172.8%    | 198.2%       | 46.7 |
| 病床利用率（一般病床）      | 87.2%     | 70.2%        | 60.5 |
| 病床利用率（療養病床）      | N/A       | 79.3%        | N/A  |
| 病床利用率（精神病床）      | N/A       | 67.6%        | N/A  |
| 安全性の分析           |           |              |      |
| 1床当たり総資産額        | 33,275千円  | 148,561千円    | 47.0 |
| 1床当たり剰余金・欠損金額    | -3,424千円  | -17,688千円    | 55.9 |
| 1床当たり償却資産額（取得価額） | 50,318千円  | 240,307千円    | 46.7 |
| 1床当たり償却資産額（帳簿価額） | 32,242千円  | 174,356千円    | 46.7 |
| 流動比率             | 1,472.4%  | 517.6%       | 63.6 |
| 流動資産回転率          | 1.3回      | 4.1回         | 48.2 |
| 医業収益対総資本         | 4.0倍      | 14.0倍        | 47.5 |