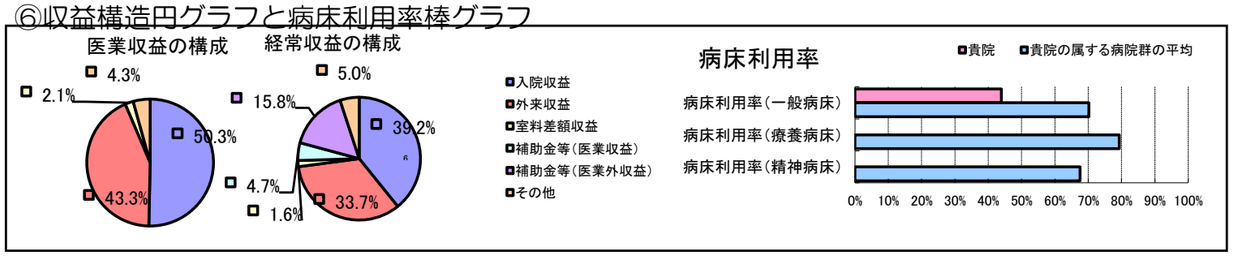
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（滋賀県東近江市）東近江市立蒲生病院（2008年）
病床数	【一般病床】120床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床
患者数	【1日平均入院患者数】53人 【1日平均外来患者数】239人 【推計退院患者数】1,051人
医療従事者数	【医師数】9人 【看護人員数】50人 【医療技術員数】16人 【事務職員数】9人
市区町村データ	東近江市
	【人口総数】116,797人 【65歳以上人口】22,240人 【高齢化率】19.0%
	【可住地当たり人口密度】711.5人/km² 【可住地面積】164.2km²
	【一般病院数】8施設 【一般診療所数】63施設 【医師数】163人

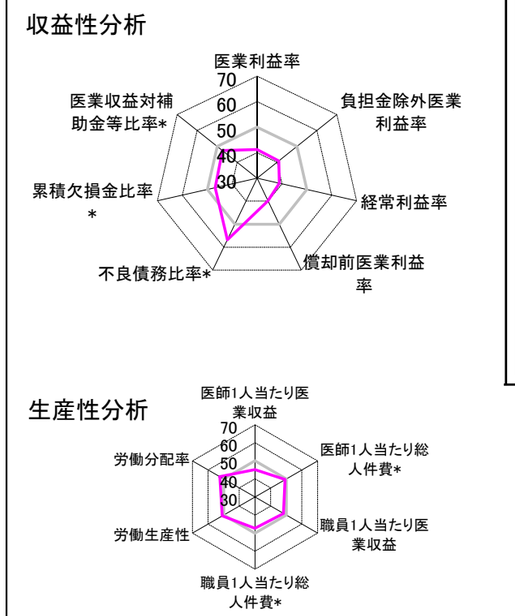
⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



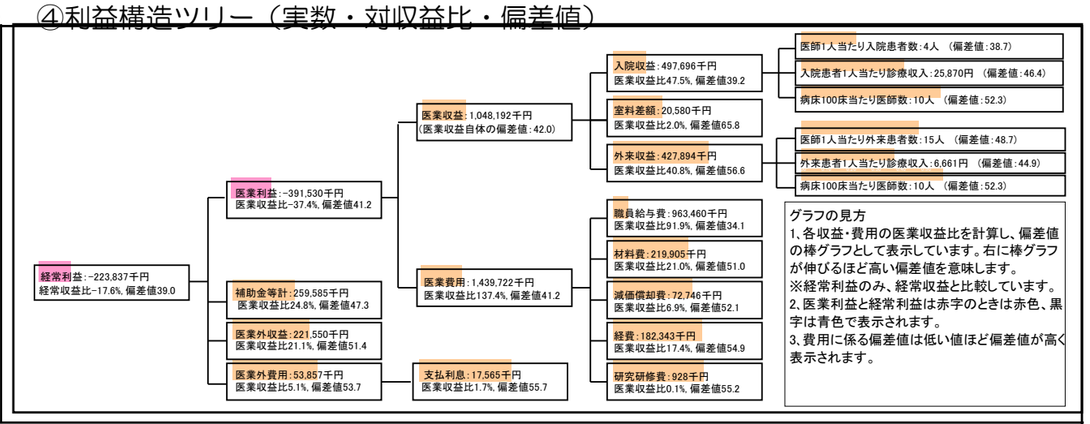
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 地方中規模病院グループ（可住地当たり人口密度187.2～2,145.9人/km²かつ、一般病床50床以上350床未満）
【高い偏差値を示す指標】外来／入院比
【低い偏差値を示す指標】病床利用率（一般病床）、経常収支比率、医師1人当たり入院患者数　等

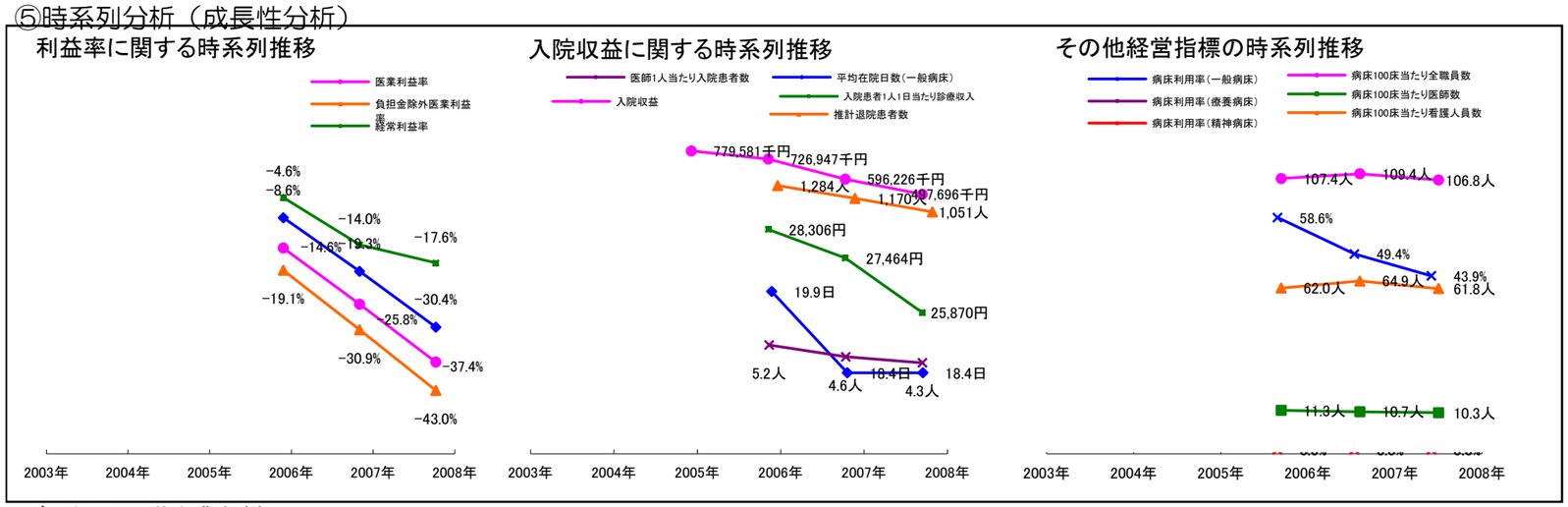
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



⑤時系列分析（成長性分析）



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	-37.4%	-18.4%	41.2
負担金除外医業利益率	-43.0%	-22.1%	40.9
経常利益率	-17.6%	-7.1%	39.0
償却前医業利益率	-30.4%	-10.4%	39.9
不良債務比率*	0.0%	16.0%	56.8
累積欠損金比率*	108.3%	80.5%	46.8
医業収益対補助金等比率*	49.1%	38.1%	47.3
経常収支比率	85.0%	94.1%	38.3
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	116,466千円	170,807千円	45.2
医師1人当たり総人件費*	107,051千円	103,586千円	49.3
職員1人当たり医業収益	11,519千円	51,014千円	48.3
職員1人当たり総人件費*	10,587千円	9,281千円	47.4
労働生産性	629,514千円	346,864千円	51.0
労働分配率	168.2%	133.5%	52.5
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	25,870円	29,335円	46.4
外来患者1人1日当たり診療収入	6,661円	9,040円	44.9
医師1人当たり入院患者数	4.3人	8.1人	38.7
医師1人当たり外来患者数	14.5人	15.2人	48.7
推計退院患者数	1,051.4人	2,531.9人	52.4
平均在院日数*	18.4日	21.2日	52.4
病床100床当たり全職員数	106.8人	102.9人	51.2
病床100床当たり医師数	10.3人	9.4人	52.3
病床100床当たり看護人員数	61.8人	63.9人	48.7
看護人員／医師人数比	5.6人	6.8人	45.1
外来／入院比	333.9%	198.2%	67.6
病床利用率（一般病床）	43.9%	70.2%	33.8
病床利用率（療養病床）	N/A	79.3%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	67.6%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	33,574千円	148,561千円	47.0
1床当たり剰余金・欠損金額	-13,222千円	-17,688千円	51.8
1床当たり償却資産額（取得価額）	82,434千円	240,307千円	47.2
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	52,983千円	174,356千円	47.2
流動比率	243.3%	517.6%	46.1
流動資産回転率	3.7回	4.1回	49.7
医業収益対総資本	1.8倍	14.0倍	47.0

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野