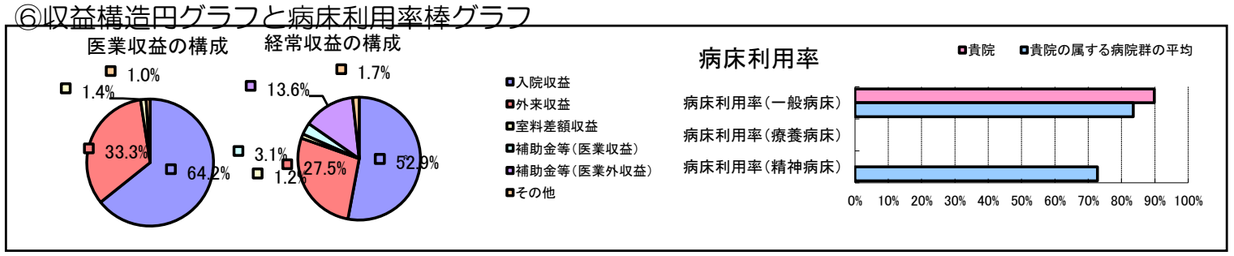
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（ 静岡市）静岡市立静岡病院（2008年）
病床数	【一般病床】500床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】6床
患者数	【1日平均入院患者数】474人 【1日平均外来患者数】1,174人 【推計退院患者数】12,184人
医療従事者数	【医師数】97人 【看護人員数】400人 【医療技術員数】97人 【事務職員数】46人
市区町村データ	静岡市
	【人口総数】700,886人 【65歳以上人口】147,262人 【高齢化率】21.0%
	【可住地当たり人口密度】2,194.7人/㎢ 【可住地面積】319.4㎢
	【一般病院数】23施設 【一般診療所数】557施設 【医師数】1,419人

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



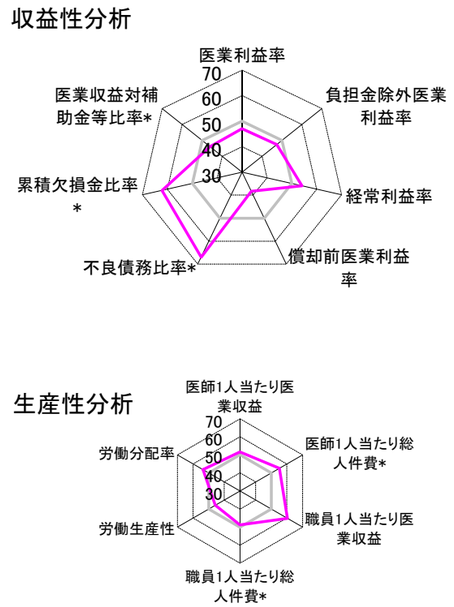
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 都市大病院グループ（可住地当たり人口密度2,145.9人/㎢以上かつ、一般病床500床以上）

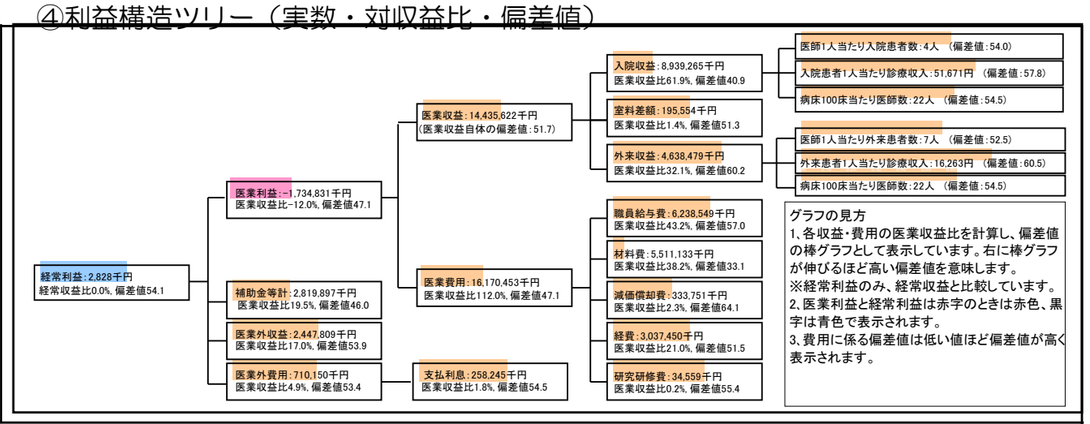
【高い偏差値を示す指標】不良債務比率*、累積欠損金比率*、外来患者1人1日当たり診療収入 等

【低い偏差値を示す指標】償却前医業利益率

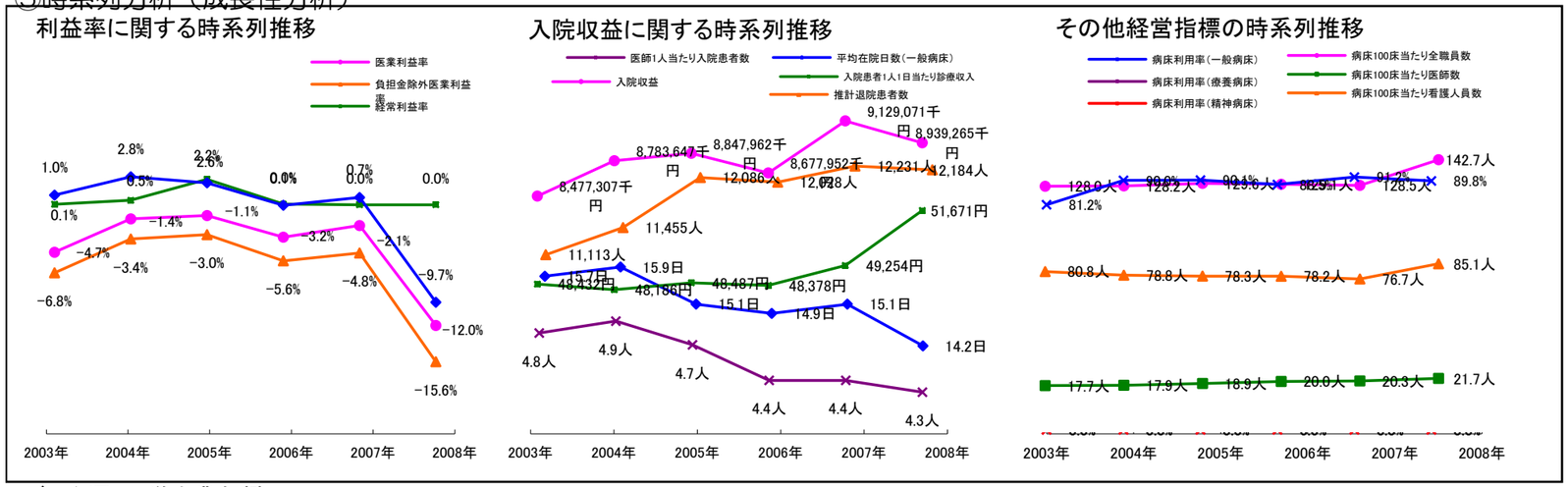
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



⑤時系列分析（成長性分析）



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	−12.0%	−9.6%	47.1
負担金除外医業利益率	−15.6%	−13.2%	47.4
経常利益率	0.0%	−2.0%	54.1
償却前医業利益率	−9.7%	−2.1%	38.3
不良債務比率*	0.0%	7.9%	66.9
累積欠損金比率*	6.8%	60.4%	62.2
医業収益対補助金等比率*	38.9%	30.2%	46.0
経常収支比率	100.0%	98.3%	53.8
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	148,821千円	143,401千円	51.7
医師1人当たり総人件費*	64,315千円	72,806千円	55.2
職員1人当たり医業収益	22,346千円	18,712千円	60.3
職員1人当たり総人件費*	9,657千円	9,458千円	48.7
労働生産性	702,520千円	783,612千円	45.7
労働分配率	137.5%	123.7%	53.6
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	51,671円	47,728円	57.8
外来患者1人1日当たり診療収入	16,263円	12,186円	60.5
医師1人当たり入院患者数	4.3人	4.0人	54.0
医師1人当たり外来患者数	7.0人	6.6人	52.5
推計退院患者数	12,183.8人	13,262.9人	51.8
平均在院日数*	14.2日	14.5日	51.8
病床100床当たり全職員数	142.7人	129.7人	57.4
病床100床当たり医師数	21.7人	19.6人	54.5
病床100床当たり看護人員数	85.1人	81.3人	53.5
看護人員／医師人数比	4.1人	4.9人	47.4
外来／入院比	164.9%	164.6%	50.1
病床利用率（一般病床）	89.8%	83.6%	59.3
病床利用率（療養病床）	N/A	0.0%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	72.7%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	64,398千円	85,857千円	47.7
1床当たり剰余金・欠損金額	1,930千円	−12,889千円	58.8
1床当たり償却資産額（取得価額）	118,708千円	144,913千円	48.3
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	81,633千円	97,097千円	48.4
流動比率	209.6%	306.2%	45.9
流動資産回転率	3.0回	3.3回	48.5
医業収益対総資本	1.3倍	4.0倍	44.5

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野