

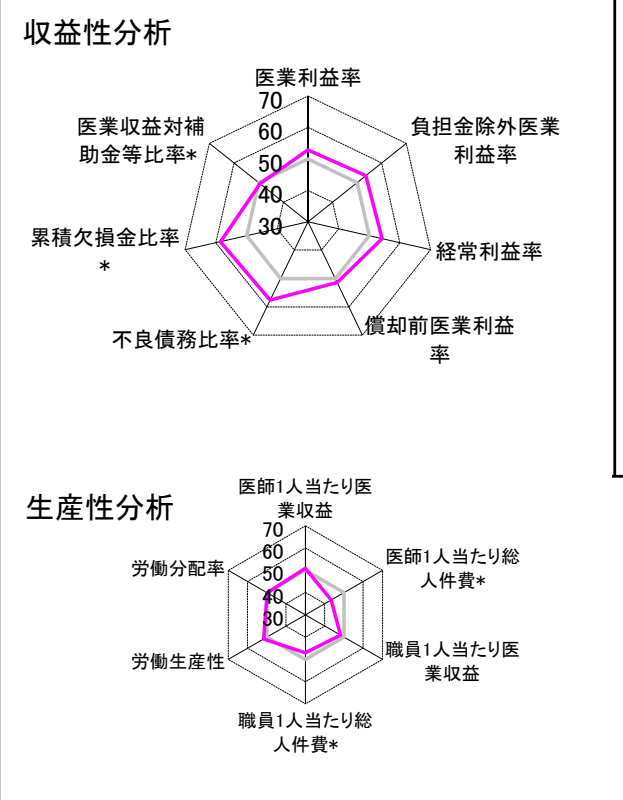
①病院環境データ

病院名	(千葉県松戸市) 福祉医療センター東松戸病院 (2008年)
病床数	【一般病床】198床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床
患者数	【1日平均入院患者数】144人 【1日平均外来患者数】185人 【推計退院患者数】1,095人
医療従事者数	【医師数】12人 【看護人員数】73人 【医療技術員数】22人 【事務職員数】13人
市区町村データ	松戸市
	【人口総数】472,579人 【65歳以上人口】76,971人 【高齢化率】16.3%
	【可住地当たり人口密度】7,982.8人/k㎡ 【可住地面積】59.2k㎡
	【一般病院数】19施設 【一般診療所数】290施設 【医師数】695人

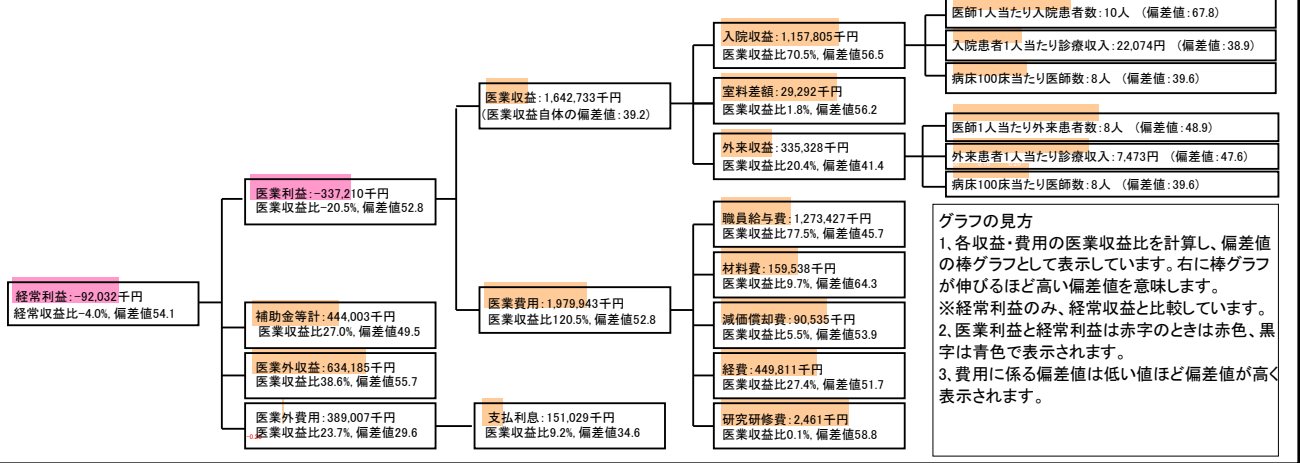
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】	都市非大規模病院グループ(可住地当たり人口密度2,145.9人/k㎡以上かつ、一般病床500床以上)
【高い偏差値を示す指標】	医師1人当たり入院患者数
【低い偏差値を示す指標】	推計退院患者数、推計退院患者数、外来／入院比 等

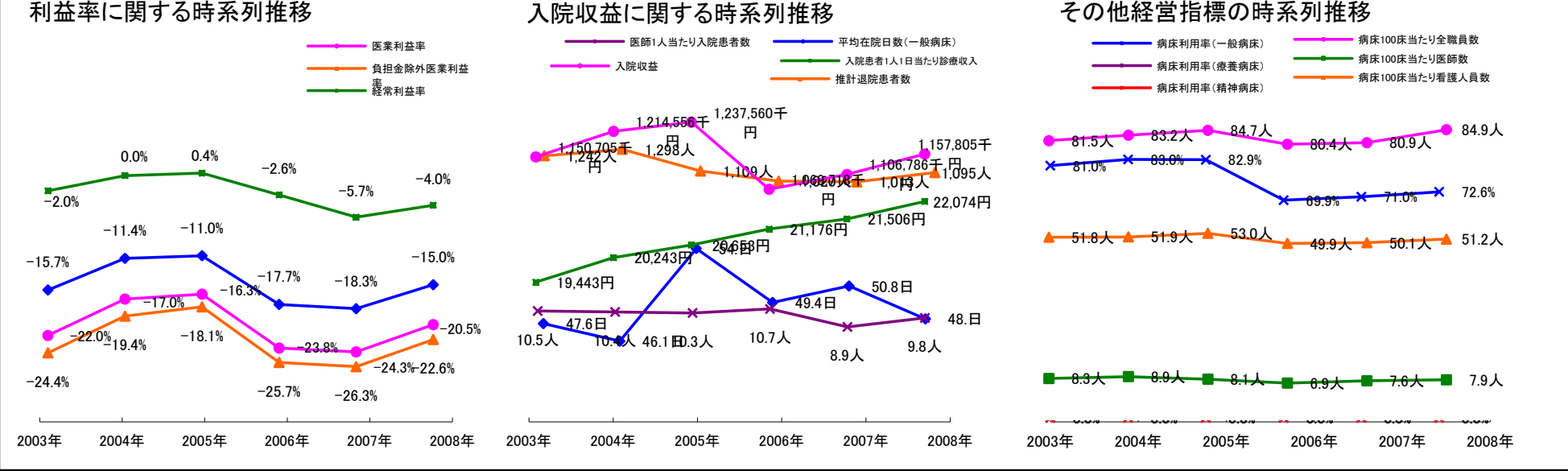
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

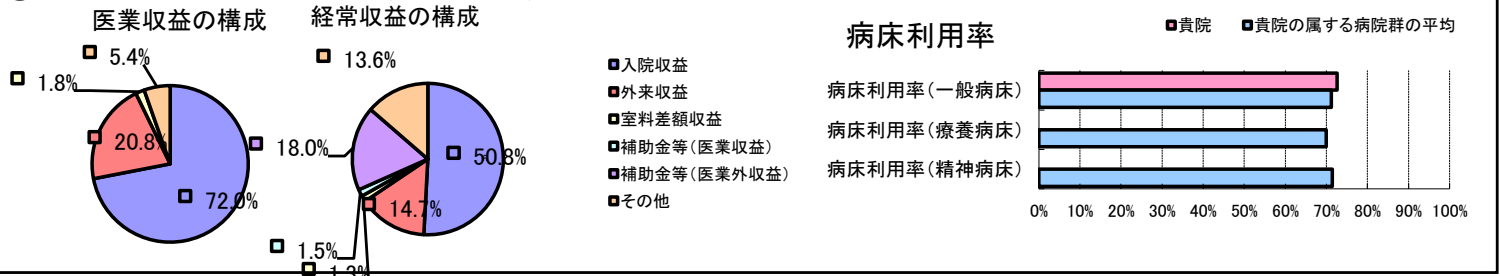


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	-20.5%	-29.2%	52.8
負担金除外医業利益率	-22.6%	-34.2%	53.5
経常利益率	-4.0%	-10.7%	54.1
償却前医業利益率	-15.0%	-19.0%	51.4
不良債務比率*	0.0%	11.8%	57.7
累積欠損金比率*	23.5%	91.5%	58.5
医業収益対補助金等比率*	54.1%	51.4%	49.5
経常収支比率	96.1%	91.8%	54.0
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	136,894千円	129,553千円	50.9
医師1人当たり総人件費*	106,119千円	82,509千円	43.4
職員1人当たり医業収益	13,248千円	91,562千円	48.3
職員1人当たり総人件費*	10,270千円	9,761千円	47.0
労働生産性	756,998千円	-256,148千円	51.6
労働分配率	135.7%	145.2%	49.8
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	22,074円	40,594円	38.9
外来患者1人1日当たり診療収入	7,473円	12,198円	47.6
医師1人当たり入院患者数	9.8人	5.2人	67.8
医師1人当たり外来患者数	8.4人	8.9人	48.9
推計退院患者数	1,095.0人	5,071.0人	21.8
平均在院日数*	48.0日	18.0日	21.8
病床100床当たり全職員数	84.9人	116.7人	42.1
病床100床当たり医師数	7.9人	15.6人	39.6
病床100床当たり看護人員数	51.2人	72.4人	40.4
看護人員／医師人数比	6.1人	5.1人	53.7
外来／入院比	85.6%	184.7%	38.1
病床利用率（一般病床）	72.6%	71.2%	50.8
病床利用率（療養病床）	N/A	70.0%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	71.4%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	106,558千円	195,330千円	48.0
1床当たり剰余金・欠損金額	-2,038千円	-26,199千円	57.7
1床当たり償却資産額（取得価額）	173,156千円	364,672千円	47.6
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	111,870千円	244,662千円	47.5
流動比率	389.7%	248.5%	56.2
流動資産回転率	3.3回	3.9回	46.9
医業収益対総資本	1.0倍	13.9倍	44.4

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。