

①病院環境データ

病院名	(山形県天童市) 天童市民病院 (2008年)
病床数	【一般病床】54床 【療養病床】30床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床
患者数	【1日平均入院患者数】65人 【1日平均外来患者数】225人 【推計退院患者数】1,456人
医療従事者数	【医師数】6人 【看護人員数】49人 【医療技術員数】11人 【事務職員数】6人
市区町村データ	天童市
	【人口総数】63,864人 【65歳以上人口】13,763人 【高齢化率】21.6%
	【可住地当たり人口密度】850.4人/km ² 【可住地面積】75.1km ²
	【一般病院数】3施設 【一般診療所数】50施設 【医師数】76人

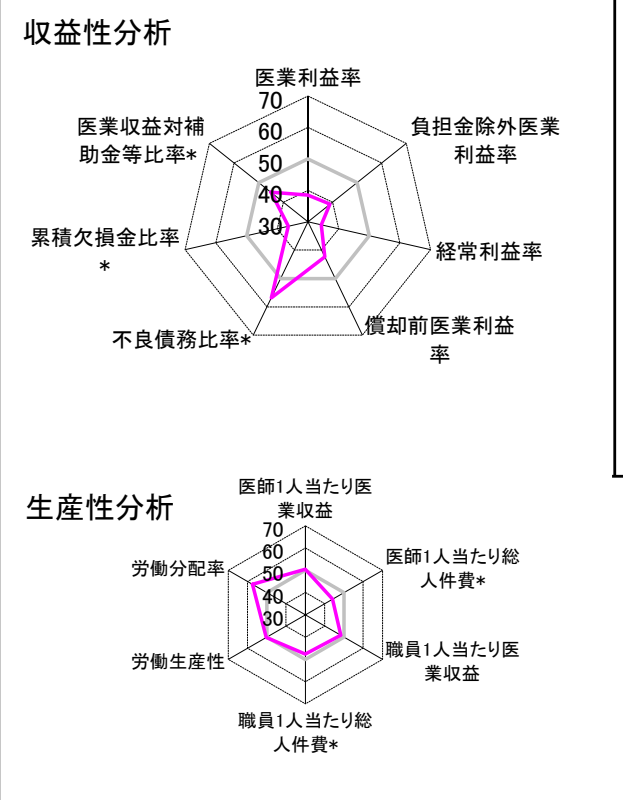
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 地方中規模病院グループ(可住地当たり人口密度187.2～2,145.9人/km²かつ、一般病床50床以上350床未満)

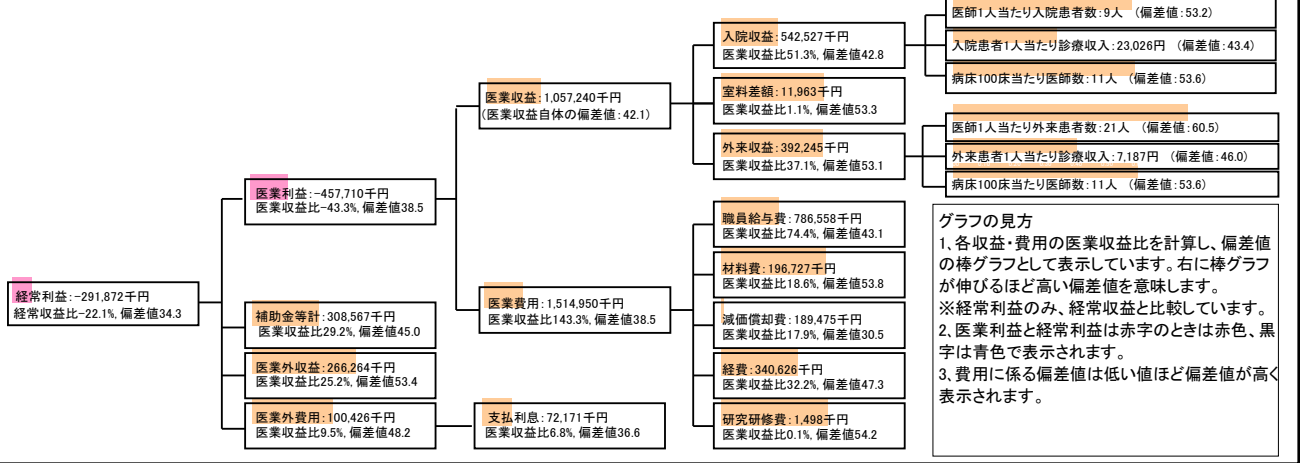
【高い偏差値を示す指標】 医師1人当たり外来患者数、病床100床当たり看護人員数

【低い偏差値を示す指標】 経常収支比率、経常利益率、累積欠損金比率* 等

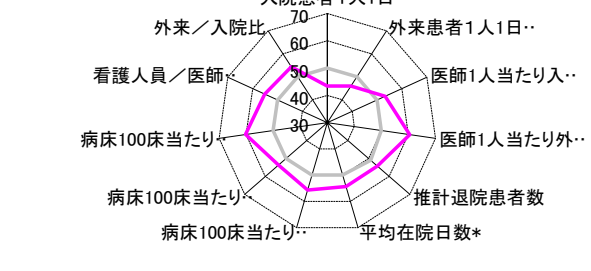
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



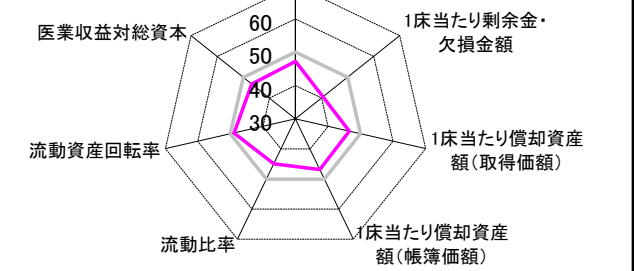
④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



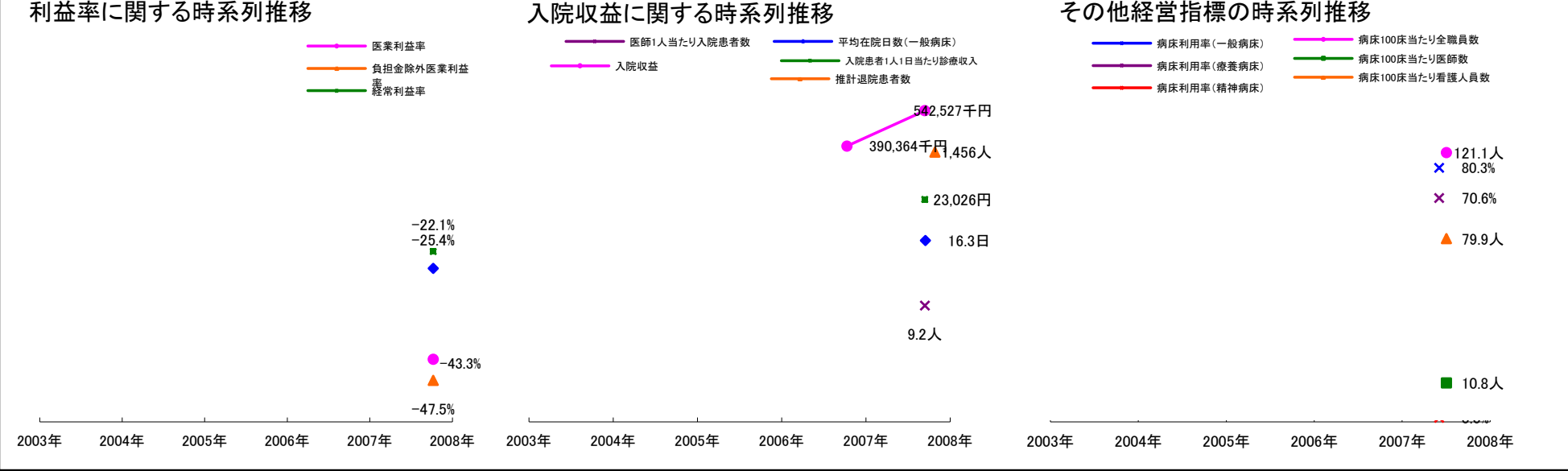
機能性分析



安全性の分析

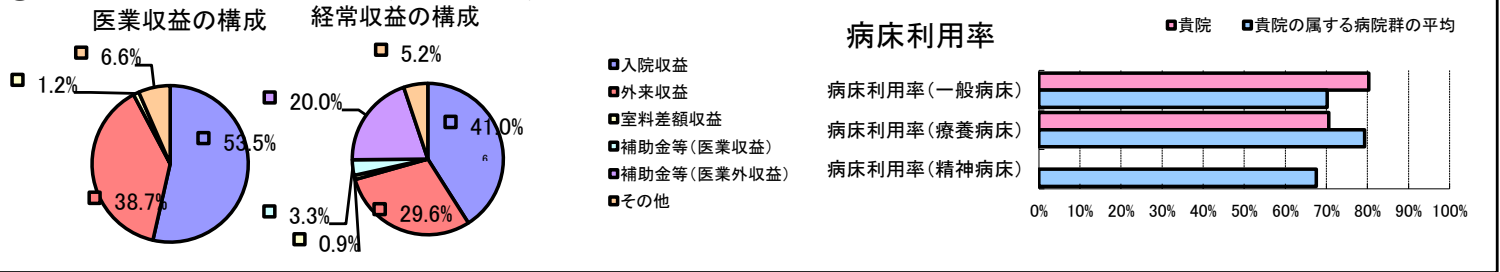


⑤時系列分析（成長性分析）



データ源：公営企業年鑑

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	-43.3%	-18.4%	38.5
負担金除外医業利益率	-47.5%	-22.1%	39.0
経常利益率	-22.1%	-7.1%	34.3
償却前医業利益率	-25.4%	-10.4%	42.4
不良債務比率*	0.0%	16.0%	56.8
累積欠損金比率*	199.1%	80.5%	36.4
医業収益対補助金等比率*	58.4%	38.1%	45.0
経常収支比率	81.9%	94.1%	34.3
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	176,207千円	170,807千円	50.5
医師1人当たり総人件費*	131,093千円	103,586千円	44.1
職員1人当たり医業収益	14,097千円	51,014千円	48.4
職員1人当たり総人件費*	10,487千円	9,281千円	47.6
労働生産性	440,461千円	346,864千円	50.3
労働分配率	238.1%	133.5%	57.5
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	23,026円	29,335円	43.4
外来患者1人1日当たり診療収入	7,187円	9,040円	46.0
医師1人当たり入院患者数	9.2人	8.1人	53.2
医師1人当たり外来患者数	21.4人	15.2人	60.5
推計退院患者数	1,455.5人	2,531.9人	54.3
平均在院日数*	16.3日	21.2日	54.3
病床100床当たり全職員数	121.1人	102.9人	55.7
病床100床当たり医師数	10.8人	9.4人	53.6
病床100床当たり看護人員数	79.9人	63.9人	60.2
看護人員／医師人数比	8.2人	6.8人	55.2
外来／入院比	231.6%	198.2%	54.3
病床利用率（一般病床）	80.3%	70.2%	56.2
病床利用率（療養病床）	70.6%	79.3%	44.0
病床利用率（精神病床）	N/A	67.6%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	42,620千円	148,561千円	47.3
1床当たり剰余金・欠損金額	-40,597千円	-17,688千円	40.6
1床当たり償却資産額（取得価額）	42,593千円	240,307千円	46.5
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	38,235千円	174,356千円	46.9
流動比率	157.3%	517.6%	44.9
流動資産回転率	2.4回	4.1回	48.9
医業収益対総資本	0.9倍	14.0倍	46.8

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。*印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。